

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby
États financiers non consolidés
Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021

Table des matières

Rapport de l'auditeur indépendant	2 - 4
États financiers non consolidés	
État non consolidé de la situation financière	5
État non consolidé de l'évolution de l'actif net	6
État non consolidé des résultats	7
État non consolidé des flux de trésorerie	8
Notes complémentaires aux états financiers non consolidés	9 - 24

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux directeurs de Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers non consolidés de Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby (la « Fédération »), qui comprennent l'état non consolidé de la situation financière au 31 décembre 2021, et les états non consolidés des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers non consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Fédération au 31 décembre 2021, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers non consolidé » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Fédération conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Incertitude significative lié à la continuité de l'exploitation

Sans assortir notre opinion d'une réserve, nous attirons l'attention sur la Note 2 des états financiers non consolidés qui indique que la Fédération a provisoirement suspendu une portion considérable de ses opérations pendant la COVID-19 et a un fonds de roulement négatif de 867,088 \$. Comme il est indiqué à la Note 2, cette situation, conjuguée aux autres questions exposées, indique l'existence d'une incertitude significative susceptible de jeter un doute important sur la capacité de la Fédération à poursuivre son exploitation.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers non consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers non consolidés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers non consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers non consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Fédération à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Fédération ou de cesser son activité ou si aucune solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Fédération.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers non consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers non consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers non consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers non consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Fédération;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Fédération à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers non consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Fédération à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers non consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers non consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités de la Fédération pour exprimer une opinion sur les états financiers non consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.



Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

BDO Canada s.r.l. / LLP

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

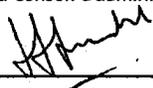
Ottawa (Ontario)

Le 13 mai 2022

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby
État non consolidé de la situation financière

31 décembre	2021	2020
Actif		
Court terme		
Encaisse	1 137 879 \$	3 178 232 \$
Placements temporaires	41 332	108 452
Débiteurs (Note 3)	865 567	442 908
Subventions à recevoir	1 463 659	162 438
Stocks (Note 4)	358 410	146 751
Frais payés d'avance	234 911	261 140
	<hr/>	<hr/>
	4 101 758	4 299 921
Placements dans des organismes contrôlés (Note 13)	9 994	380 851
Immobilisations corporelles et immobilisations corporelles louées (Note 5)	7 656 629	7 944 069
	<hr/>	<hr/>
	11 768 381 \$	12 624 841 \$
Passif et Actif net		
Court terme		
Créditeurs et frais courus	1 923 527 \$	1 237 336 \$
Fonds d'héritage des joueurs à payer	574 287	593 116
Frais reportés (Note 8)	760 404	539 462
Apports reportés (Note 8)	961 290	3 085 187
Charges de construction à payer (Note 7)	591 923	591 923
Prêt payable à la ville de Langford (Note 7)	-	1 113 501
Tranche des obligations découlant de contrats de location-acquisition échéant à moins d'un an (Note 7)	148 110	140 462
Dû à des organismes contrôlés (Note 13)	9 305	-
	<hr/>	<hr/>
	4 968 846	7 300 987
Prêt payable à la ville de Langford (Note 7)	1 139 900	-
Obligations découlant de contrats de location-acquisition (Note 7)	1 382 636	1 531 745
Apports reportés afférents aux immobilisations corporelles louées (Note 9)	3 380 527	3 474 430
Incitatif à la location reporté	41 492	55 323
	<hr/>	<hr/>
	10 913 401	12 362 485
Engagements contractuels (Note 10)		
Éventualités (Note 11)		
Continuité d'exploitation (Note 2)		
Actif net (insuffisance)		
Apport de terrain	290 206	290 206
Actif net grevé d'affectation interne (Note 15)	48 721	48 721
Non affecté	516 053	(76 571)
	<hr/>	<hr/>
	854 980	262 356
	<hr/>	<hr/>
	11 768 381 \$	12 624 841 \$

Au nom du conseil d'administration:


 Administrateur


 Administrateur

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers non consolidés.

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby
État non consolidé de l'évolution de l'actif net

Pour l'exercice terminé le 31 décembre

	Non affecté	Apport de terrain	Actif net grevé d'affectation interne	2021	2020
Solde, début de l'exercice	(76 571)\$	290 206 \$	48 721 \$	262 356 \$	(738 541)\$
Excédent des produits sur les charges	592 624	-	-	592 624	1 000 897
Solde, fin de l'exercice	516 053 \$	290 206 \$	48 721 \$	854 980 \$	262 356 \$

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby État non consolidé des résultats

Pour l'exercice terminé le 31 décembre	2021	2020
Produits		
Financement externe		
Sport Canada	5 358 731 \$	2 012 269 \$
World Rugby Limited	2 021 793	1 340 437
Autres subventions	706 836	542 027
	8 087 360	3 894 733
Adhésion		
Enregistrement et assurance national	877 253	1 124 851
Rugby Canada		
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles (Note 9)	93 903	93 903
Recouvrement de charges	-	21 674
Compétitions domestiques	190 784	6 600
Dons	155 098	201 393
Collectes de fonds	30 000	38 101
Équipes nationales	420 679	78 483
Autres produits	87 628	58 274
Ventes de marchandises	373 674	373 171
Commandites	1 190 848	747 438
	2 542 614	1 619 037
Autres		
Subvention salariale d'urgence du Canada	868 737	1 007 160
Produits (perte) d'organismes contrôlés (Note 13)	(370 857)	1 575 456
	497 880	2 582 616
	12 005 107	9 221 237
Charges		
Honoraires comptables, légaux et professionnels	253 777	274 922
Amortissement des immobilisations corporelles et des immobilisations corporelles louées	342 806	363 934
Compétitions domestiques	86 414	2 775
Perte de change	12 074	1 142
Assurance nationale	415 547	475 241
Bureau national et administration générale	259 062	288 915
Équipes nationales	6 829 859	3 405 593
Marketing	358 476	277 365
Développement des programmes	6 466	7 681
Achat de marchandises (Note 4)	343 421	296 684
Intérêts et frais bancaires	8 645	31 743
Salaires, avantages sociaux et commissions aux employés	2 095 382	2 445 858
Frais d'équipes	50 096	248 628
Déplacements	350 458	99 859
	11 412 483	8 220 340
Excédent des produits sur les charges	592 624 \$	1 000 897 \$

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby État non consolidé des flux de trésorerie

Pour l'exercice terminé le 31 décembre	2021	2020
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement		
Excédent des produits sur les charges	592 624 \$	1 000 897 \$
Éléments sans effet sur la trésorerie:		
Amortissement des immobilisations corporelles	342 806	363 934
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles louées	(93 903)	(93 903)
Perte (gain) sur change	184 273	(369 072)
Amortissement de l'incitatif à la location reporté	(13 831)	(13 831)
Produits (perte) des organismes contrôlés	370 857	(1 126 456)
Produits de désactualisation liées aux obligations découlant d'un contrat de location-acquisition	1 405	1 334
	<u>1 384 231</u>	<u>(237 097)</u>
Variations des éléments hors caisse du fonds de roulement:		
Débiteurs	(409 935)	357 342
Subventions à recevoir	(1 301 221)	176 598
Stocks	(211 659)	33 167
Frais payés d'avance	26 229	(95 175)
Créditeurs et frais courus	694 614	(895 784)
Frais reportés	220 942	(318 424)
Apports reportés	(2 123 897)	2 230 007
	<u>(1 720 696)</u>	<u>1 250 634</u>
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		
Augmentation de l'encaisse - avec affectations	-	72 081
Acquisition de placements temporaires	(41 332)	(108 452)
Maturité de placements temporaires	108 452	106 822
Remboursements à des organismes contrôlés	-	109 609
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(55 366)	(53 303)
Distributions d'organismes contrôlés	-	1 375 000
	<u>11 754</u>	<u>1 501 757</u>
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		
Diminution du découvert bancaire et marge de crédit	-	(30 000)
Produits sur le prêt payable à la ville de Langford	26 399	63 034
Remboursement d'obligations découlant des contrats de location-acquisition	(142 866)	(136 109)
Avances des organisations contrôlées	9 305	(20 108)
	<u>(107 162)</u>	<u>(123 183)</u>
Autre activité		
(Perte) gain de change sur trésorerie libellée en monnaie étrangère	(224 249)	341 229
(Diminution) augmentation nette de l'encaisse	(2 040 353)	2 970 437
Encaisse, début de l'exercice	<u>3 178 232</u>	<u>207 795</u>
Encaisse, fin de l'exercice	<u>1 137 879 \$</u>	<u>3 178 232 \$</u>

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2021

1. Méthodes comptables

Statut et objectif de l'organisme	Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby est un organisme sans but lucratif constitué sans capital-actions en vertu de la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif. L'objectif de la Fédération est le développement et la promotion du sport de rugby. La Fédération est un organisme de bienfaisance enregistré au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu et à ce titre, elle est exonérée d'impôt et peut émettre des reçus aux fins de l'impôt aux donateurs.
Référentiel comptable	Les états financiers non consolidés ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.
Présentation des organismes contrôlés	Canada International Sevens GP Ltd., Canada Men's International Sevens Limited Partnership et Canada Women's International Sevens Limited Partnership sont des entités à but lucratif contrôlées par la Fédération. Ces entités ne sont pas consolidées dans ces états financiers non consolidés. La Fédération inscrit sa participation dans les organismes contrôlés en utilisant la méthode de mise en équivalence. L'investissement est initialement inscrit au coût et est ajusté par la suite pour inclure la quote-part de la Fédération des produits et pertes des organismes contrôlés selon la méthode de consolidation. L'information relative aux organismes contrôlés est présentée à la Note 13.
Utilisation d'estimations	La préparation des états financiers non consolidés exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour l'exercice visé. Les principales estimations portent sur la provision pour mauvaises créances des débiteurs, la durée de vie utile des immobilisations corporelles et des immobilisations corporelles louées, les réclamations d'assurance à payer incluses dans les créateurs et charges à payer et l'évaluation des organismes contrôlés.
Comptabilisation des produits	<p>La Fédération applique la méthode du report pour comptabiliser le financement externe. Les produits affectés, qui comprennent les apports, les dons et les collectes de fonds pour fins spécifiques sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées.</p> <p>Les produits non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que leur réception est raisonnablement assurée.</p>

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2021

1. Méthodes comptables (suite)

Comptabilisation des produits (suite) Les apports affectés à l'achat d'immobilisations corporelles sont reportés et amortis selon la même base que les immobilisations corporelles associées.

L'assurance nationale et l'enregistrement national sont constatés à titre de produits au prorata dans l'exercice auquel ils se rapportent.

Les événements internationaux, les compétitions domestiques, les commandites et les autres produits sont constatés lorsque l'événement a lieu.

Les produits de ventes de marchandises sont constatés à titre de produits lorsqu'elles sont livrées et que la collection est raisonnablement assurée.

Les produits d'équipes nationales comprennent du financement externe, de l'enregistrement national, des commandites et des dons. Ces montants sont constatés comme produits conformément aux méthodes respectives.

Stocks Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation. Le coût est établi selon la méthode du premier entré, premier sorti.

Instrument financiers *Évaluation initiale et ultérieure*
La Fédération évalue initialement ses actifs et passifs financiers à la juste valeur. Elle ne dispose d'aucun instrument financier devant être comptabilisé à la juste valeur et, par conséquent, elle évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement.

Dépréciation
Les actifs financiers évalués au coût après amortissement sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications d'une possible dépréciation.

Coûts de transaction
Les coûts de transaction relatifs à des instruments financiers évalués ultérieurement au coût après amortissement sont comptabilisés au coût initial de l'actif ou du passif financier et comptabilisés aux résultats sur la durée de l'instrument selon la méthode de l'amortissement linéaire.

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2021

1. Méthodes comptables (suite)

Immobilisations corporelles	<p>Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût et sont amorties en fonction de leur durée de vie utile respective selon les méthodes et les taux ou durées indiqués ci-dessous:</p> <table><tr><td>Immeuble</td><td>amortissement linéaire sur 40 ans</td></tr><tr><td>Ordinateurs</td><td>30 % amortissement dégressif</td></tr><tr><td>Apport en nature d'équipement de rugby</td><td>20 % amortissement dégressif</td></tr><tr><td>Équipement loué</td><td>20 % amortissement dégressif</td></tr><tr><td>Équipement de bureau</td><td>20 % amortissement dégressif</td></tr><tr><td>Mobilier de bureau</td><td>20 % amortissement dégressif</td></tr><tr><td>Logiciels</td><td>30 % amortissement dégressif</td></tr><tr><td>Véhicule</td><td>30 % amortissement dégressif</td></tr><tr><td>Logiciel loué</td><td>20 % amortissement dégressif</td></tr><tr><td>Améliorations locatives</td><td>amortissement linéaire sur la durée du bail</td></tr></table>	Immeuble	amortissement linéaire sur 40 ans	Ordinateurs	30 % amortissement dégressif	Apport en nature d'équipement de rugby	20 % amortissement dégressif	Équipement loué	20 % amortissement dégressif	Équipement de bureau	20 % amortissement dégressif	Mobilier de bureau	20 % amortissement dégressif	Logiciels	30 % amortissement dégressif	Véhicule	30 % amortissement dégressif	Logiciel loué	20 % amortissement dégressif	Améliorations locatives	amortissement linéaire sur la durée du bail
Immeuble	amortissement linéaire sur 40 ans																				
Ordinateurs	30 % amortissement dégressif																				
Apport en nature d'équipement de rugby	20 % amortissement dégressif																				
Équipement loué	20 % amortissement dégressif																				
Équipement de bureau	20 % amortissement dégressif																				
Mobilier de bureau	20 % amortissement dégressif																				
Logiciels	30 % amortissement dégressif																				
Véhicule	30 % amortissement dégressif																				
Logiciel loué	20 % amortissement dégressif																				
Améliorations locatives	amortissement linéaire sur la durée du bail																				
Dépréciation d'actifs à long terme	<p>Dans l'événement où des faits et des circonstances indiqueraient que les actifs à long terme de la Fédération pourraient être dépréciés, un test de recouvrabilité serait effectué.</p> <p>Un tel test consiste à comparer les flux de trésorerie futurs estimés associés à l'actif à la valeur comptable de l'actif pour déterminer si une réduction à la juste valeur est nécessaire.</p> <p>Afin de reconnaître et de mesurer la perte de valeur, un actif à long terme est regroupé avec d'autres actifs et passifs pour former un groupe d'actif. Un groupe d'actif est le niveau le plus bas pour lequel les flux de trésorerie identifiables sont largement indépendants des flux de trésorerie des autres actifs et passifs.</p>																				
Apports reçus sous forme de biens et services	<p>Les apports de biens et de services qui sont utilisés dans le cadre du fonctionnement courant de la Fédération et qui auraient dû autrement être achetés par la Fédération sont comptabilisés à leur juste valeur à la date de l'apport. Un montant correspondant de produits est enregistré sur la même base que la charge est constatée.</p>																				
Incitatif à la location reporté	<p>L'incitatif à la location, qui est constaté comme autres produits est reporté et amorti sur la durée du bail.</p>																				
Conversion des opérations et éléments libellés en monnaies étrangères	<p>Les éléments d'actif et de passif monétaires sont convertis au cours du change à la date de clôture. Les autres éléments d'actif et de passif, les produits et les charges sont convertis au cours du change en vigueur à la date de l'opération. Les gains et les pertes de change sont inclus dans l'état non consolidés des résultats.</p>																				

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2021

1. Méthodes comptables (suite)

Contrats de location Les contrats de location sont classés soit comme contrat de location-acquisition, soit comme contrat de location-exploitation. Un contrat qui transfère, aux termes d'un bail, pratiquement tous les avantages et les risques inhérents à la propriété du bien loué est classé comme un contrat de location-acquisition. À la création d'un contrat de location-acquisition, l'actif et l'obligation sont comptabilisés au moindre de la valeur actualisée des paiements minimums exigibles et de la juste valeur du bien loué au début du contrat. Les actifs sont amortis en vertu du contrat de location-acquisition selon la méthode linéaire sur la durée du bail, soit la durée de vie estimative des actifs. Les autres contrats de location sont comptabilisés comme contrats de location-exploitation en vertu desquels les paiements du loyer sont passés en charge selon la méthode linéaire.

Subventions salariales du gouvernement du Canada Le financement reçu du gouvernement du Canada est assujéti à des modalités et conditions spécifiques concernant la dépense des fonds. Les registres comptables de la Fédération peuvent faire l'objet d'une vérification par l'Agence du revenu du Canada (ARC) pour identifier les cas, le cas échéant, dont les montants imputés aux fonds ne sont pas conformes aux modalités convenues et qui, par conséquent, seraient remboursables à l'ARC.

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2021

2. Continuité d'exploitation

Les présents états financiers non consolidés ont été préparés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif ce qui suppose que la Fédération poursuivra son exploitation dans un avenir prévisible et qu'elle sera capable de réaliser ses actifs et de s'acquitter de ses passifs dans le cours normal de ses activités. Si l'hypothèse de continuité d'exploitation n'était pas appropriée pour ces états financiers non consolidés, des ajustements seraient alors nécessaires à la valeur comptable des actifs et des passifs.

La Fédération a réalisé un excédent des produits sur les charges de 592 624 \$, donnant lieu à un excédent non affecté de 516 053 \$ au 31 décembre 2021. Ces résultats sont dus à la subvention salariale d'urgence du Canada d'un montant de 868 737 \$, l'augmentation des produits suite à la levée progressive des restrictions liées à la COVID-19, la reprise des événements de rugby et à la gestion continue des coûts de la Fédération. En 2021, la direction et le conseil d'administration ont réussi à régler une partie importante du passif de 2020. Ceci a mené à une amélioration significative du déficit au niveau du fonds de roulement qui s'élevait à 3 001 067 \$, puisqu'il a diminué à 867 088 \$ pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021. La Fédération continue de prioriser l'amélioration de son fonds de roulement.

Cependant, à la fin de l'année, il y a toujours une incertitude continue causée par la COVID-19 tel que décrite à la note 13. Ceci pourrait avoir un impact significatif sur les opérations et les flux de trésorerie futurs de la Fédération. De plus, l'équipe masculine senior ne s'est pas qualifiée pour la Coupe du Monde de Rugby 2023 ce qui pourrait avoir un impact sur les niveaux de financement futurs.

3. Débiteurs

	2021	2020
Clients	765 762 \$	263 244 \$
Clients - organismes contrôlés	117 981	197 840
Provision pour mauvaises créances	(18 176)	(18 176)
	<u>865 567 \$</u>	<u>442 908 \$</u>

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby
Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2021

4. Stocks

	2021	2020
Marchandises au détail et équipement de rugby	159 074 \$	145 922 \$
Apport en nature de trousseaux	199 336	829
	358 410 \$	146 751 \$

Le montant des stocks comptabilisés en charges au cours de l'exercice est de 801 441 \$ (2020 - 338 012 \$). Cette charge a été comptabilisée comme achat de marchandises, équipes nationales et frais d'équipe dans l'état non consolidé des résultats.

5. Immobilisations corporelles et immobilisations corporelles louées

	2021		2020	
	Coût	Amortissement cumulé	Coût	Amortissement cumulé
Opérations				
Ordinateurs	309 980 \$	248 001 \$	278 508 \$	221 438 \$
Apport en nature d'équipement de rugby	277 222	204 991	264 618	186 934
Équipement loué	593 339	355 975	593 339	296 635
Équipement de bureau	93 600	72 279	94 550	66 948
Mobilier de bureau	173 840	147 580	173 840	141 016
Logiciels	232 490	204 940	233 214	193 133
Véhicule	12 237	2 447	-	-
Logiciels loués	56 996	50 411	56 271	47 589
Améliorations locatives	240 882	231 584	240 882	207 496
Centre national de formation				
Terrain	496 000	-	496 000	-
Immeuble	7 431 391	743 140	7 431 391	557 355
	9 917 977 \$	2 261 348 \$	9 862 613 \$	1 918 544 \$
Valeur comptable nette		7 656 629 \$		7 944 069 \$

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2021

6. Découvert bancaire et marge de crédit

La Fédération a une marge de crédit opérationnelle autorisée de 150 000 \$ qui est remboursable sur demande et porte intérêt au taux préférentiel de la banque plus 2,75 %, calculé et payé mensuellement. Cet emprunt possède une convention de sécurité générale sur la totalité des actifs et est garanti par les placements temporaires. Au 31 décembre 2021, la Fédération avait un solde inutilisé de 150 000 \$.

7. Obligations découlant de contrats de location-acquisition

	2021	2020
Banque Royale du Canada, 5,34 %, échéant en décembre 2022, remboursable par versements mensuels de 10 320 \$, capital et intérêts.	120 697 \$	235 782 \$
Ville de Langford, 5,20 %, échéant en décembre 2033, remboursable par versements mensuels de 8 333 \$, capital et intérêts et une option d'achat de 1 000 000 \$ à l'échéance du terme.	1 410 049	1 436 425
	1 530 746	1 672 207
Moins: Tranche échéant à moins d'un an	148 110	140 462
	1 382 636 \$	1 531 745 \$

Les paiements minimums exigibles au cours des prochains exercices en vertu des contrats de location-acquisition s'établissent comme suit :

2022	223 836 \$
2023	99 996
2024	99 996
2025	99 996
2026	99 996
Après 2026	1 599 976
	2 223 796
Moins : intérêts inclus dans les paiements minimums	693 050
	1 530 746 \$

L'intérêt des obligations découlant de contrats de location-acquisition est 83 377 \$ (2020 - 152 098 \$) et est inclus dans la charge des équipes nationales dans l'état non consolidé des résultats.

En 2017, la Fédération a conclu une entente avec la ville de Langford pour la construction et la location du Centre national de formation.

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2021

7. Obligations découlant de contrats de location-acquisition (suite)

Selon l'entente, la ville a construit le centre sur un terrain qui lui appartient. Le coût de construction du centre, y compris la juste valeur du terrain, totalise 7 927 391 \$, dont 591 923 \$ qui ont été engagés en 2018. Le contrat de location est d'une durée de 15 ans à compter de janvier 2018. Pendant la durée du bail, des paiements mensuels de 8 333 \$ seront fait à la ville. À la fin du bail, la Fédération a la possibilité d'acquérir le terrain et l'immeuble pour un paiement final de 1 000 000 \$. Étant donné qu'il s'agit d'une option d'achat à prix de faveur, le contrat de location est comptabilisé comme un contrat de location-acquisition.

La fédération a financé le centre de la façon suivante:

- Un apport de 2 935 250 \$ de l'Agence du développement économique du Canada;
- Un apport de 1 111 095 \$ de la ville de Langford;
- Un prêt remboursable de 1 000 000 \$ de la ville de Langford;
- Des paiements annuels de location de 100 000 \$ à la ville de Langford échéant en 2033;
- Des paiements de 789 904 \$ de la Fédération; et
- Des paiements des charges de construction de 591 923 \$ payable à la ville de Langford.

Le prêt payable à la ville de 1 139 900 \$ comprend les intérêts courus de 139 900 \$ et a une date d'échéance reportée au 31 décembre 2023. Il a donc été classé comme un passif non courant dans l'état non consolidé de la situation financière de 2021. Les intérêts sur tout capital non remboursé courent au taux de 2,1 % entre le 31 août 2021 et le 31 décembre 2023. L'intérêt de pénalité de 10 % a été supprimé pour la période du 1er septembre 2021 au 31 décembre 2023.

8. Apports et frais reportés

Les apports et frais reportés représentent des fonds reçus au cours de l'exercice courant destinés à couvrir des charges de fonctionnement de l'exercice subséquent. Le solde en fin d'exercice se compose comme suit:

	2021	2020
Frais reportés		
Inscriptions et assurances des joueurs	687 724 \$	116 132 \$
Commandites	72 500	423 150
Autres	180	180
	<hr/> 760 404 \$	<hr/> 539 462 \$

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2021

8. Apports et frais reportés (suite)

	Solde, début de l'exercice	Reçus au cours de l'exercice	Constatés à titre de produits de l'exercice	2021
Apports reportés				
Sport Canada	1 553 271 \$	3 805 460 \$	(5 358 731)\$	- \$
Macron S.p.A.	-	489,988	(309,682)	180,306
World Rugby Limited	918 308	1 444 163	(2 021 793)	340 678
Autres apports	181 071	-	(181 071)	-
Dons affectés	432 537	20 000	(12 231)	440 306
	<u>3 085 187 \$</u>	<u>5 759 611 \$</u>	<u>(7 883 508)\$</u>	<u>961 290 \$</u>

9. Apports reportés afférents aux immobilisations corporelles louées

Les apports reportés afférents aux immobilisations corporelles louées représentent des apports reçus pour les immobilisations corporelles louées et des dons affectés ayant servi à l'acquisition de l'immeuble. Les variations survenues dans le solde des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles louées sont les suivantes :

	2021	2020
Solde, au début de l'exercice	3 474 430 \$	3 568 333 \$
Moins: montants amortis dans les résultats	(93 903)	(93 903)
Solde, à la fin de l'exercice	<u>3 380 527 \$</u>	<u>3 474 430 \$</u>

10. Engagements contractuels

En plus des obligations découlant de contrats de location-acquisition décrites à la note 7, la Fédération a un contrat de location pour ses locaux au montant de 13 412 \$ par mois échéant en septembre 2024. Les paiements minimums futurs au titre du bail sont les suivants :

2022	162 947 \$
2023	163 142 \$
2024	122 857 \$
2025	2 000 \$
2026	2 000 \$
Après 2026	2 000 \$

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2021

10. Engagements contractuels (suite)

En 2019, la Fédération a sous-loué un de ses locaux pour des paiements de location annuels de 120 080 \$ jusqu'en mai 2021, augmentant à 122 784 \$ de juin 2021 à mai 2023 et augmentant à 128 193 \$ de juin 2023 à septembre 2024.

La Fédération a également conclu un accord de fourniture de kits techniques et de marchandises échéant le 31 décembre 2029 et qui exige que la Fédération dépense un minimum annuel au montant de 325 000 \$ pour l'achat de marchandises et d'autres fournitures à partir de 2022. Si la Fédération ne remplit pas son obligation de dépenses minimales, 50 % de la différence entre le montant acheté et l'obligation de dépenses minimales sera due au fournisseur.

Le Canada Men's International Sevens Limited Partnership («Canada Men's») et le Canada Women's International Sevens Limited Partnership («Canada Women's») ont entré dans les engagements contractuels suivants :

- Un contrat de conseil avec TTG et Torque échéant en juin 2022. Le contrat comporte des commissions sur les commandites, une avance d'honoraires, un régime de partage des profits et un espace de bureau. L'engagement annuel minimum pour ce contrat est de 223 490 \$ pour 2022.
- Un contrat de conseil avec John Furlong Entreprises échéant en 30 juin 2023 avec une avance des honoraires mensuelle de 4 000 \$.
- Un accord de licence exécutif avec BC Place avec un frais global de :
 - a) Le plus élevé du montant annuel minimum de 142 109 \$ et 7,5 % du revenu net de ventes, jusqu'au maximum de 170 531 \$ (les deux montants sont sujet à une augmentation annuelle de 1,96 %);
 - b) 10 % du revenu net de ventes provenant des programmes d'événements, souvenirs, nouveautés et autres publications et;
 - c) frais de service décrits comme frais pour le personnel d'événements et services fournies par BC Place.

Les paiements futurs minimums comportent les paiements suivants sur la durée de 2 ans :

2022	578 551 \$
2023	195 850 \$

Le Canada Men's et Canada Women's ont conclu plusieurs accords pour les hôtels en relation avec les tournois de 2022 à 2024. Ces contrats contiennent des frais minimaux d'annulation s'élevant à 492 375\$, cependant les frais d'annulation ne sont pas applicables si les contrats sont rompus à cause d'une situation de force majeure tel que la pandémie COVID-19. Voir la note 12 pour comprendre l'impact de la pandémie dans son intégralité.

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2021

11. Éventualités

La Fédération est un des défendeurs à des poursuites judiciaires relatives aux accidents survenus aux participants lors de matchs de rugby. Les plaintes ont été déposées contre la police d'assurance de la Fédération et chaque incident est d'un montant inférieur à la couverture d'événement individuel sous la police d'assurance. La direction ne peut estimer la probabilité de l'obligation au titre de chaque demande, mais est confiante que tout règlement résultant sera couvert selon les termes de la couverture d'assurance en place pour la Fédération. La franchise de la Fédération pour ces demandes d'indemnisation sous la police d'assurance est de 50 000 \$ par demande jusqu'à un maximum de 200 000 \$ par année. Lorsque le maximum est atteint, la franchise diminue à 25 000 \$ par demande. Le montant estimé de franchises à payer au 31 décembre 2021 de 50 000 \$ (2020 - 50 000 \$) est enregistré dans les créiteurs et frais courus. Toute différence entre le règlement réel ou le paiement de la réclamation et le montant enregistré ne devrait pas être significative et sera comptabilisée comme un gain ou une perte au cours de la période où elle sera connue.

12. Incertitude liée à la COVID-19

En raison de la pandémie et des risques sanitaires associés au virus, la saison de rugby 2021 a été suspendue pour une partie de l'année impactant de façon importante les opérations de la Fédération. La Fédération espère un retour à la normale pour la saison 2022. Toutefois, celle-ci pourrait aussi être suspendue si le virus menace la Fédération et le rugby au niveau mondial de compétitionner dans un environnement sécuritaire.

Malgré l'implémentation du vaccin et la levée des mesures sanitaires, la reprise économique canadienne prendra plusieurs mois, certains prévoyant un retour à la stabilité économique qu'en 2023. Cela aura un impact significatif sur les produits de la Fédération comprenant les subventions, produits d'adhésion, concours national, dons, collectes de fonds, événements internationaux, ventes de marchandises et produits de commandites.

De plus, si l'impact de la COVID-19 se poursuit, il pourrait y avoir d'autres effets sur la Fédération, ses bailleurs de fonds, membres, employés, fournisseurs, donateurs et commanditaires qui pourraient avoir un impact sur le calendrier et les montants des produits générés, la capacité de la Fédération à mener les opérations et les événements hôtes, y compris les tournois Sevens gérés par la Canada Men's International Sevens Limited Partnership et Canada Women's International Sevens Limited Partnership, qui sont une source importante de produits pour la Fédération. En ce moment, l'impact potentiel total de la COVID-19 sur la Fédération n'est pas connu.

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2021

13. Placements dans des organismes contrôlés et à recevoir/dû à des organismes contrôlés

Canada International Sevens GP Ltd. («CISGP»), qui est le partenaire général de Canada Men's et de Canada Women's, a été constitué en vertu des lois de la province d'Alberta le 20 février 2015.

CISGP est contrôlé par la Fédération étant donné que la Fédération détient 100 % des actions ordinaires de catégorie «A», que la direction de la Fédération participe étroitement à l'élaboration des politiques de CISGP et qu'elle a la capacité d'influencer le contenu de ses politiques.

Canada Men's et Canada Women's ont été créés pour gérer les activités du World Rugby Sevens Series et ont été constitués en vertu des lois de la province d'Alberta le 26 février 2015.

Canada Men's et Canada Women's sont contrôlés par la Fédération étant donné que celle-ci détient 100 % des parts limitées et détient 100 % des parts générales par l'intermédiaire de CISGP.

	2021	2020
Placements dans des organismes contrôlés		
Canada International Sevens GP Ltd.	3 \$	3 \$
Canada Men's International Sevens Limited Partnership	(2 475)	380 848
Canada Women's International Sevens Limited Partnership	380 350	367 884
Provision pour dépréciation de Canada Women's International Sevens Limited Partnership	(367 884)	(367 884)
	9 994 \$	380 851 \$

La perte de valeur sur les placements dans des organismes contrôlés pour l'exercice est de nul \$ (2020 - 367 884 \$). Ce montant est inclus dans les produits des organismes contrôlés dans l'état non consolidé des résultats.

	2021	2020
Dû à des organismes contrôlés		
Canada Men's International Sevens Limited Partnership	9 305 \$	-
	9 305 \$	-

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2021

13. Placements dans des organismes contrôlés et à recevoir/dû à des organismes contrôlés (suite)

Les états financiers sommaires des organismes contrôlés sont les suivants.

	CISGP	Canada Men's	Canada Women's
30 juin 2021			
Actifs	3 \$	240 565 \$	565 311 \$
Passifs	-	243 035	184 963
Avoir des partenaires / actionnaires (déficit)	3 \$	(2 470)\$	380 348 \$
	CISGP	Canada Men's	Canada Women's
30 juin 2020			
Actifs	3 \$	973 017 \$	605 958 \$
Passifs	-	592 163	238 077
Avoir des partenaires / actionnaires	3 \$	380 854 \$	367 881 \$

Les résultats des opérations sont les suivants:

	CISGP	Canada Men's	Canada Women's
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2021			
Produits	1 \$	50 030 \$	-
Charges	1	433 354	(12 467)
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	-	(383 324)\$	12 467 \$
	CISGP	Canada Men's	Canada Women's
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2020			
Produits	1 \$	6 836 590 \$	593 173 \$
Charges	-	5 792 483	142 940
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	1 \$	1 044 107 \$	450 233 \$

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2021

13. Placements dans des organismes contrôlés et à recevoir/dû à des organismes contrôlés (suite)

Les flux de trésorerie sont les suivants:

	CISGP	Canada Men's	Canada Women's
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2021			
Activités de fonctionnement	- \$	(438 373)\$	84 957 \$
Activités d'investissement	-	(1 139)	20 108
Activités de financement	-	(26 613)	1 032
Flux de trésorerie net	- \$	(466 125)\$	106 097 \$
	CISGP	Canada Men's	Canada Women's
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2020			
Activités de fonctionnement	- \$	1 562 184 \$	31 506 \$
Activités d'investissement	-	(1 982)	-
Activités de financement	-	(1 373 287)	4 712
Flux de trésorerie net	- \$	186 915 \$	36 218 \$

Les placements de la Fédération dans CISGP, Canada Men's et Canada Women's sont présentés dans ces états financiers non consolidés à l'aide des informations financières préparées au 30 juin 2021, couvrant l'année du 1er juillet 2020 au 30 juin 2021.

Étant donné que les exercices financiers de la Fédération et du CISGP, Canada Men's et Canada Women's ne sont pas coïncidents, les transactions financières importantes qui ont eu lieu au cours de la période intermédiaire sont présentées comme suit.

	CISGP	Canada Men's	Canada Women's
La période du 1er juillet au 31 décembre 2021			
Produits	- \$	4 607 274 \$	170 580 \$
Charges	-	4 534 459	2 795
Excédent des produits sur les charges	- \$	72 815 \$	167 785 \$

Les résultats pour la période du 1er juillet au 31 décembre 2020 ne sont pas enregistrés dans ces états financiers non consolidés car ils ne sont pas significatifs pour les activités de la Fédération.

Au cours de l'année, la Fédération a engagé des coûts totaux de 480 000 \$ (2020 - 551 379 \$) pour les salaires et les avantages sociaux au nom de Canada Men's et Canada Women's, respectivement, qui ont ensuite été remboursés. La Fédération a reçu des décaissements de nul \$ (2020 - 1 375 000 \$) de la part du Canada Men's. La Fédération a également reçu nul \$ (2020 - 84 000 \$, 165 000 \$ et 200 000 \$) pour des commandites d'événements de la part de Canada Men's. Ces produits ont été éliminés de l'état non consolidé des résultats selon la méthode de consolidation de la quote-part des résultats de la Fédération.

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2021

13. Placements dans des organismes contrôlés et à recevoir/dû à des organismes contrôlés (suite)

Au cours de l'année, Canada Men's et Canada Women's a déboursé 44 563 \$ (2020 - 430 282 \$) à TTG Strategic Marketing & Communications Canada Corporation («TTG»), une société liée en vertu d'une gestion commune, pour l'achat des services et remboursements de dépenses.

Canada Men's et Canada Women's a déboursé 3 565 \$ (2020 - 58 574 \$) à Torque Marketing Strategies Ltd. («Torque»), une société liée en vertu d'une gestion commune, pour l'achat de services.

Canada Men's et Canada Women's a déboursé 9 200 \$ (2020 - 43 200 \$) aux membres du conseil d'administration et aux sociétés contrôlées par les membres du conseil d'administration pour des frais d'honoraires, de commissions sur commandites, des honoraires et des primes.

Ces transactions sont évaluées au coût.

14. Instruments financiers

Risque de liquidité

La Fédération est exposée au risque de liquidité principalement en regard à ses créiteurs et frais courus, fonds d'héritage des joueurs à payer, les charges de construction à payer et le prêt payable à la ville de Langford.

La Fédération gère son risque de liquidité en exerçant une surveillance constante des flux de trésorerie prévisionnels et réels, en détenant des actifs qui sont facilement convertibles en trésorerie et en gérant les échéances des passifs financiers.

Risque de crédit

La Fédération est exposée au risque de crédit lié aux débiteurs et subventions à recevoir. La plus grande partie des débiteurs de la Fédération proviennent de sources gouvernementales et des Fédérations provinciales. La Fédération s'efforce de faire en sorte de respecter tous les critères d'admissibilité afin de recevoir le financement correspondant. La Fédération consent du crédit à ses membres dans le cours normal de ses activités.

Risque de change

La Fédération réalise approximativement 17 % de ses activités en monnaies étrangères. Par conséquent, certains éléments d'actif sont exposés aux fluctuations des devises. Au 31 décembre 2021, les soldes de l'encaisse, des débiteurs et des créiteurs de 133 349 £, 25 000 £ et 4 270 £ respectivement (2020 - 406 308 £, 7 000 £ et nul £ respectivement) sont exprimés en livres sterling et convertis en dollars canadiens. Au 31 décembre 2021, les soldes de l'encaisse, des débiteurs et des créiteurs de 112 472 \$, nul \$ et 17 000 \$ respectivement (2020 - 24 984 \$, 19 023 \$ et 191 939 \$ respectivement) sont exprimés en dollars américains et convertis en dollars canadiens.

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2021

14. Instruments financiers (suite)

Risque de taux d'intérêt

La Fédération est exposée au risque de taux d'intérêt sur le prêt payable à la ville de Langford car il est assujéti à un taux d'intérêt variable. Les instruments à taux variables assujettissent la Fédération à des fluctuations des flux de trésorerie futurs connexes.

Les risques ci-dessus peuvent fluctuer dans le futur étant donné l'incertitude causée par la COVID-19.

15. Actif net grevé d'affectation interne

Le conseil d'administration de la Fédération et des Fédérations provinciales ont mis en place un actif net grevé d'affectation interne pour garder des fonds en réserve pour des réclamations d'assurance potentielles qui dépasseraient la police d'assurance, soit des réclamations qui pourraient survenir dans le futur. Cet actif net a été établi sur la moitié du surplus du programme d'assurance avec les fédérations membres, à moins que les Fédérations provinciales n'en décident autrement à l'assemblée générale annuelle. Au 31 décembre 2021, l'encaisse de 58 224 \$ est affectée dans un compte bancaire distinct.
