

# Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

## États financiers

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2014

---

### Table des matières

<b>Rapport de l'auditeur indépendant</b>	<b>2 - 3</b>
<b>États financiers</b>	
État de la situation financière	4
État de l'évolution du déficit	5
État des résultats	6
État des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires	8 - 15
Annexe 1 - Équipes nationales	16

---

## Rapport de l'auditeur indépendant

---

### Aux administrateurs de Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2014, et les états des résultats, de l'évolution du déficit net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

#### Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

#### Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit avec réserve.

### **Fondement de l'opinion avec réserve**

Comme c'est le cas dans de nombreux organismes de bienfaisance, la Fédération tire des produits de dons, d'activités de collecte de fonds, d'événements et de compétitions dont il n'est pas possible de vérifier l'intégralité de façon satisfaisante. Par conséquent, notre audit de ces produits s'est limité aux montants inscrits dans les comptes de la Fédération et nous n'avons pas pu déterminer si des ajustements pourraient devoir être apportés aux montants de ces produits, de l'excédent (insuffisance) des produits sur les charges et des flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement pour les exercices terminés le 31 décembre 2014 et le 31 décembre 2013, de l'actif à court terme au 31 décembre 2014 et au 31 décembre 2013, et du déficit au 1er janvier et 31 décembre 2014 et 2013. Nous avons exprimé par conséquent une opinion d'audit modifiée sur les états financiers de l'exercice terminé le 31 décembre 2013, en raison des incidences possibles de cette limitation de l'étendue des travaux.

### **Opinion avec réserve**

À notre avis, à l'exception des incidences possibles du problème décrit dans le paragraphe «Fondement de l'opinion avec réserve», les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby au 31 décembre 2014, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### **Renseignements financiers supplémentaires**

Notre audit a été effectué pour émettre une opinion au sujet des états financiers de Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby dans leur ensemble. Les renseignements financiers supplémentaires présentés à l'Annexe 1 sont présentés aux fins d'analyse supplémentaire et ne sont pas des éléments requis des états financiers. La responsabilité de ces renseignements supplémentaires, qui proviennent des registres comptables sous-jacents et d'autres documents utilisés pour préparer les états financiers, incombe à la direction. Les renseignements supplémentaires ont fait l'objet des procédés d'audit appliqués à l'audit des états financiers et de certains procédés supplémentaires, notamment la comparaison et le rapprochement avec les registres comptables sous-jacents et les autres documents utilisés pour préparer les états financiers ou les états financiers eux-mêmes.



Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Ottawa (Ontario)  
le 22 avril 2015

## Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby État de la situation financière

31 décembre	2014	2013
<b>Actif</b>		
<b>Court terme</b>		
Encaisse	- \$	8 784 \$
Placements temporaires (Note 2)	170 792	170 792
Comptes clients et autres créances	710 325	484 628
Subventions à recevoir	208 360	124 778
Stocks (Note 3)	419 297	358 759
Frais payés d'avance	441 475	285 822
	1 950 249	1 433 563
<b>Immobilisations corporelles et immobilisations corporelles louées (Note 4)</b>	422 159	370 390
	2 372 408 \$	1 803 953 \$
<b>Passif et Déficit</b>		
<b>Court terme</b>		
Découvert bancaire (Note 5)	299 689 \$	- \$
Emprunt remboursable sur demande (Note 6)	139 604	271 580
Créditeurs et frais courus (Note 7)	1 024 821	847 676
Apports et frais reportés (Note 9)	1 241 979	1 047 815
Tranche des obligations découlant de contrats de location-acquisition échéant à moins d'un an (Note 8)	29 454	6 812
	2 735 547	2 173 883
<b>Obligations découlant de contrats de location-acquisition (Note 8)</b>	19 319	8 716
<b>Incitatif à la location reporté (Note 10)</b>	138 306	125 233
	2 893 172	2 307 832
<b>Engagements contractuels (Note 11)</b>		
<b>Éventualités (Note 12)</b>		
<b>Événements postérieurs à la date du bilan (Note 13)</b>		
<b>Déficit</b>		
Grevé d'affectation interne (Note 15)	150 884	173 701
Non affecté	(671 648)	(677 580)
	(520 764)	(503 879)
	2 372 408 \$	1 803 953 \$

Au nom du conseil d'administration:



Administrateur



Administrateur

**Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby**  
**État de l'évolution du déficit**

Pour l'exercice terminé le 31 décembre	Non affecté	Grevé d'affectation interne	2014	2013
Solde, début de l'exercice	(677 580)\$	173 701 \$	(503 879)\$	(400 146)\$
Insuffisance des produits sur les charges	5 932	(22 817)	(16 885)	(103 733)
Solde, fin de l'exercice	(671 648)\$	150 884 \$	(520 764)\$	(503 879)\$

## Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby État des résultats

Pour l'exercice terminé le 31 décembre

2014

2013

### Produits

#### Financement externe

World Rugby Limited	2 888 344 \$	2 557 892 \$
Sport Canada	3 020 018	2 552 446

	5 908 362	5 110 338
--	-----------	-----------

#### Adhésion

Assurance nationale	762 667	882 207
Enregistrement national	889 864	908 600

	1 652 531	1 790 807
--	-----------	-----------

#### Rugby Canada

Commandites	779 208	793 767
Collecte de fonds	366 089	402 246
Dons	1 091 519	830 463
Compétitions domestiques	413 603	152 589
Événements internationaux	1 132 363	2 190 923
Équipes nationales	877 035	1 190 315
Développement - entraîneurs et arbitres	20 475	78 924
Ventes de marchandises	510 192	562 579
Autres produits	85 773	200 867

	5 276 257	6 402 673
--	-----------	-----------

	12 837 150	13 303 818
--	------------	------------

### Charges

Honoraires comptables, légaux et professionnels	469 323	382 913
Amortissement des immobilisations corporelles et des immobilisations corporelles louées	93 474	85 882
Créances douteuses	1 425	4 669
Réunions du conseil d'administration et de planification	207 590	227 393
Compétitions domestiques	616 702	360 126
Dons	750 639	626 590
Collecte de fonds	232 821	215 793
Événements internationaux	1 421 605	2 524 615
Assurance nationale	580 215	743 471
Bureau national et administration générale	878 067	726 107
Enregistrement national	26 462	35 941
Équipes nationales	5 204 858	5 213 022
Marketing	521 310	554 840
Développement des programmes	317 135	281 606
Achat de marchandises	305 338	317 718
Intérêts sur la dette à court terme, frais bancaires et taux de change	54 211	77 624
Salaires, avantages sociaux et commissions aux employés	1 114 692	1 029 241

	12 795 867	13 407 551
--	------------	------------

**Excédent (insuffisance) des produits sur les charges avant le règlement versé aux joueurs blessés**

	41 283	(103 733)
--	--------	-----------

Règlement versé aux joueurs blessés (Note 15)

	58 168	-
--	--------	---

**Insuffisance des produits sur les charges**

	(16 885)\$	(103 733)\$
--	------------	-------------

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

## Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby État des flux de trésorerie

Pour l'exercice terminé le 31 décembre

2014

2013

<b>Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement</b>		
Rentrées de fonds - bailleurs de fonds, membres, donateurs et clients	12 733 684 \$	13 403 196 \$
Sorties de fonds - fournisseurs et membres du personnel	(12 743 972)	(13 207 676)
Intérêts sur la dette à court terme et frais bancaires versés	(50 602)	(98 497)
	<u>(60 890)</u>	<u>97 023</u>
 <b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>		
Acquisitions d'immobilisations corporelles	<u>(88 971)</u>	<u>(32 701)</u>
 <b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>		
Remboursement d'obligations découlant des contrats de location-acquisition	(23 027)	(5 052)
Remboursement de l'emprunt remboursable sur demande	(131 976)	(179 292)
	<u>(155 003)</u>	<u>(184 344)</u>
 <b>Autre activité</b>		
(Perte) gain de change sur trésorerie libellée en monnaie étrangère	<u>(3 609)</u>	<u>20 872</u>
 <b>Diminution nette de l'encaisse</b>	 <b>(308 473)</b>	 <b>(99 150)</b>
<b>Encaisse, début de l'exercice</b>	<u><b>8 784</b></u>	<u><b>107 934</b></u>
<b>(Découvert bancaire) encaisse, fin de l'exercice</b>	<u><b>(299 689)\$</b></u>	<u><b>8 784 \$</b></u>

---

# Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

## Notes complémentaires

31 décembre 2014

---

### 1. Méthodes comptables

<b>Statut et objectif de l'organisme</b>	Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby est un organisme sans but lucratif constitué sans capital-actions en vertu de la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif. L'objectif de la Fédération est le développement et la promotion du sport de rugby. La Fédération est un organisme de bienfaisance enregistré au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu et à ce titre, elle est exonérée d'impôt et peut émettre des reçus aux fins de l'impôt aux donateurs.
<b>Référentiel comptable</b>	Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.
<b>Utilisation d'estimations</b>	La préparation des états financiers exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour l'exercice visé. Les principales estimations portent sur la valeur nette de réalisation des stocks et la durée de vie utile des immobilisations corporelles et des immobilisations corporelles louées.
<b>Comptabilisation des produits</b>	<p>La Fédération applique la méthode du report pour comptabiliser le financement externe. Les produits affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les produits non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que leur réception est raisonnablement assurée.</p> <p>L'assurance nationale et l'enregistrement national sont constatées à titre de produits au prorata dans l'exercice auquel ils se rapportent.</p> <p>Les événements internationaux, les compétitions domestiques, les commandites et les autres produits sont constatées lorsque l'événement a lieu.</p> <p>Les dons et les produits de collecte de fonds sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus.</p> <p>Les produits de ventes de marchandises sont constatés à titre de produits lorsqu'elles sont livrées et que la collection est raisonnablement assurée.</p>



---

# Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

## Notes complémentaires

31 décembre 2014

---

### 1. Méthodes comptables (suite)

**Comptabilisation des produits (suite)** Les produits d'équipes nationales comprennent du financement externe, de l'enregistrement national, des commandites, d'autres produits et des dons. Ces montants sont constatés comme produits conformément aux méthodes respectives.

**Stocks** Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation. Le coût est établi selon la méthode du premier entré, premier sorti.

**Instruments financiers** Évaluation initiale et ultérieure  
La Fédération évalue initialement ses actifs et passifs financiers à la juste valeur. Elle évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement.

Les instruments financiers évalués au coût après amortissement sont les placements temporaires, les comptes clients et autres créances, les subventions à recevoir, le découvert bancaire, l'emprunt remboursable sur demande et les créditeurs et frais courus.

Dépréciation

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications possibles de dépréciation.

Coûts de transaction

Les coûts de transaction relatifs à des instruments financiers évalués ultérieurement au coût après amortissement sont comptabilisés au coût initial de l'actif ou du passif financier et comptabilisés aux résultats sur la durée de l'instrument selon la méthode de l'amortissement linéaire.

**Immobilisations corporelles** Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût et sont amorties en fonction de leur durée de vie utile respective selon les méthodes et les taux ou durées indiqués ci-dessous:

Ordinateurs	30% amortissement dégressif
Apport en nature d'équipement de rugby	20% amortissement dégressif
Équipement de bureau	20% amortissement dégressif
Mobilier de bureau	20% amortissement dégressif
Logiciels	30% amortissement dégressif
Véhicule	30% amortissement dégressif
Améliorations locatives	amortissement linéaire sur la durée du bail

---

# Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

## Notes complémentaires

31 décembre 2014

---

### 1. Méthodes comptables (suite)

<b>Apports reçus sous forme de biens et services</b>	Les apports de biens et de services qui sont utilisés dans le cadre du fonctionnement courant de la Fédération et qui auraient dû autrement être achetés par la Fédération sont comptabilisés à leur juste valeur à la date de l'apport.
<b>Incitatif à la location reporté</b>	L'incitatif à la location, qui est constaté comme une réduction de la charge de loyer inclus dans bureau national et administration générale, est reporté et amorti sur la durée du bail.
<b>Conversion des opérations et éléments libellés en monnaies étrangères</b>	La Fédération utilise la méthode temporelle pour la conversion de ses comptes exprimés en monnaies étrangères. Les éléments d'actif et de passif monétaires sont convertis au cours du change à la date de clôture. Les autres éléments d'actif et de passif, les produits et les charges sont convertis au cours du change en vigueur à la date de l'opération. Les gains et les pertes de change sont inclus dans les résultats de l'exercice.
<b>Contrats de location</b>	Les contrats de location sont classifiés comme étant location-acquisition ou location-exploitation. Un contrat qui transfère, aux termes d'un bail, pratiquement tous les avantages et les risques inhérents à la propriété du bien loué est classifié comme un contrat de location-acquisition. À la création d'un contrat de location-acquisition, l'actif et l'obligation sont comptabilisés au moindre de la valeur actualisée des paiements minimums exigibles et de la juste valeur du bien loué au début du contrat. Les immobilisations corporelles louées sont comptabilisés au coût moins l'amortissement cumulé. Ils sont amortis sur une base d'amortissement dégressif de 20%. Tous les autres contrats de location sont comptabilisés comme étant location-exploitation où les paiements de location sont passés à la dépense lorsqu'encourus.

---

### 2. Placements temporaires

Les placements à court terme comprennent l'encaisse de 68 997\$ et deux certificats de placement garanti remboursables sur demande détenus dans une banque à charte avec un taux d'intérêt effectif de 0.15% et échéant en décembre 2015. Ils ont été acquis avec des dons reçus dans un exercice précédent et sont gardés comme garantie contre le découvert bancaire de la Fédération.

---

## Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby Notes complémentaires

31 décembre 2014

### 3. Stocks

	2014	2013
Marchandises et équipement de rugby	349 584 \$	260 721 \$
Apport en nature de trouses	69 713	98 038
	419 297 \$	358 759 \$

### 4. Immobilisations corporelles et immobilisations corporelles louées

	2014		2013	
	Coût	Amortissement cumulé	Coût	Amortissement cumulé
Ordinateurs	140 466 \$	93 102 \$	119 781 \$	72 804 \$
Apport en nature d'équipement de rugby	88 407	41 833	80 767	30 189
Équipement de bureau	45 983	33 351	44 936	30 194
Mobilier de bureau	149 967	92 585	127 912	78 239
Logiciels	100 801	83 387	100 801	75 923
Véhicule	12 848	9 763	12 848	8 441
Améliorations locatives	240 882	60 689	203 338	40 668
Équipement loué	20 581	8 084	20 581	4 116
Logiciel loué	56 272	11 254	-	-
	856 207 \$	434 048 \$	710 964 \$	340 574 \$
Valeur comptable nette		422 159 \$		370 390 \$

Au cours de l'exercice, la Fédération a acquis un logiciel en vertu d'un contrat de location-acquisition. Le logiciel a été comptabilisé initialement dans les états financiers à sa juste valeur de 56 272 \$.

### 5. Découvert bancaire

La Fédération a deux marges de crédit opérationnelles autorisées de 150 000 \$ et 165 000 \$ qui sont remboursables sur demande et portent intérêt au taux préférentiel de la banque plus 2.75% et 1% respectivement, calculé et payé mensuellement. Ces emprunts possèdent une convention de sécurité générale sur la totalité des actifs et sont garantis par les placements temporaires divulgué dans la note 2. Au 31 décembre 2014, la Fédération avait un solde inutilisé sous ces facilités de crédit de 20 000 \$ et 3 877 \$ respectivement.

## Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby Notes complémentaires

31 décembre 2014

### 6. Emprunt remboursable sur demande

	2014	2013
Non renouvelable, taux préférentiel plus 1%, remboursable par versements mensuels de 10 998 \$, capital plus intérêts, incluant une garantie de 586 000 \$ émise par IRB Services (Ireland) Limited.	<b>139 604 \$</b>	<b>271 580 \$</b>

### 7. Crédoeurs et frais courus

Le poste crédoeurs et frais courus comprend des sommes à remettre à l'État de 27 090 \$ (2013 - 16 503 \$).

### 8. Obligations découlant de contrats de location-acquisition

	2014	2013
<b>Équipement</b>		
2.08%, échéant en mars 2016, remboursable par versements mensuels de 589 \$, capital et intérêts.	8 716 \$	15 528 \$
<b>Logiciel</b>		
4.56%, échéant en septembre 2016, remboursable par versements mensuels de 1 988 \$, capital et intérêts.	40 057	-
	48 773	15 528
<b>Moins:</b> portion échéant au cours du prochain exercice	29 454	6 812
	<b>19 319 \$</b>	<b>8 716 \$</b>

Les paiements minimums futurs exigibles au cours des deux prochains exercices se chiffrent à:

2015	30 928 \$
2016	19 661
	50 589
<b>Moins: intérêts</b>	1 816
	<b>48 773 \$</b>

---

## Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

### Notes complémentaires

31 décembre 2014

---

#### 9. Apports et frais reportés

Les apports et frais reportés représentent des fonds reçus dans l'exercice courant destinés à couvrir des charges de fonctionnement de l'exercice subséquent. Le solde en fin d'exercice se compose comme suit:

	2014	2013
Inscriptions et assurances des joueurs	535 215 \$	566 523 \$
Gouvernement du Canada	-	55 001
World Rugby Limited	43 938	30 281
Commandite Under Armour - apport en nature de trousse	69 713	-
Commandite Gilbert - apport en nature de trousse	-	83 462
Fonds historique de la Coupe du monde	322 545	260 399
Autres programmes et événements	270 568	52 149
	<u>1 241 979 \$</u>	<u>1 047 815 \$</u>

---

#### 10. Incitatif à la location reporté

Selon les termes du bail pour les locaux de Toronto conclu en 2011 et modifié en 2014, la Fédération a reçu un mois de loyer gratuit ainsi qu'une indemnité pour des améliorations locatives. Les montants qui auraient autrement dû être payés ont été comptabilisés comme passif reporté et sont amortis (2014 - 16 404 \$; 2013 - 15 654 \$) sur la durée du bail de 10 ans comme déduction à la charge de loyer.

---

#### 11. Engagements contractuels

La Fédération loue des locaux au montant de 11 730 \$ et 8 667 \$ par mois en vertu de deux baux venant à échéance, respectivement, en septembre 2024 et décembre 2026. La Fédération s'est également engagée à louer des véhicules ainsi que de l'équipement de bureau en vertu de baux venant à échéance, au plus tard, en janvier 2019. Les paiements minimums futurs de ces contrats de location-exploitation totalisent 2 698 261 \$ et comprennent les versements suivants pour les cinq prochains exercices:

2015	293 264 \$
2016	287 955 \$
2017	253 519 \$
2018	251 386 \$
2019	247 383 \$

---

---

## Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

### Notes complémentaires

31 décembre 2014

---

#### 12. Éventualités

Rugby Canada est un des défendeurs à des poursuites judiciaires relatives aux accidents survenus aux participants lors de matchs de rugby. Les plaintes ont été déposées contre la police d'assurance de la Fédération et chaque incident est d'un montant inférieur à la couverture d'événement individuel sous la police d'assurance. La direction ne peut estimer la probabilité de l'obligation au titre de chaque demande, mais est confiante que tout règlement résultant sera couvert selon les termes de la couverture d'assurance en place pour la Fédération.

---

#### 13. Événement postérieur à la date du bilan

Après la fin de l'année, la Fédération a établi le Canada Men's International Sevens Limited Partnership et le Canada Women's International Sevens Limited Partnership pour les activités de la coupe du monde des équipes masculine 7s et féminine 7s. La Fédération a reçu 100% des parts des sociétés en commandite. La Fédération a également reçu 100% des parts de la société en commandite commune par le biais de Canada International Sevens GP Ltd. La Fédération a acquis 100 actions ordinaires de catégorie A de Canada International Sevens GP Ltd. pour une contrepartie de 100 \$.

Puisque la Fédération contrôle les deux sociétés en commandite, ces dernières seront comptabilisées sur une base consolidée dans les prochains états financiers de la Fédération.

La Fédération a conclu un accord avec IB Tournaments Limited, une filiale en propriété exclusive de World Rugby, afin de recevoir une commission de performance de £ 745 000 et une commission d'hôtesse de £ 1 235 000 pour les séries qui débiteront au cours de la saison 2015/2016 et se termineront au cours de la saison 2017/2018. Les déboursés seront effectués annuellement selon le calendrier convenu, à condition que la Fédération respecte les indicateurs de performance clés pour la commission de performance.

---

#### 14. Instruments financiers

##### Risque de liquidité

La Fédération est exposée à ce risque principalement en regard à son découvert bancaire, son emprunt remboursable sur demande et ses créditeurs et frais courus.

Les opérations et les flux de trésorerie de la Fédération sont de nature cyclique. Après la fin de l'année, les actifs courants ont augmenté de façon significative éliminant ainsi le risque de liquidité. La Fédération gère son risque de liquidité en exerçant une surveillance constante des flux de trésorerie prévisionnels et réels, en détenant des actifs qui sont facilement convertibles en trésorerie et en gérant les échéances des passifs financiers.

---

# Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

## Notes complémentaires

31 décembre 2014

---

### 14. Instruments financiers (suite)

#### Risque de crédit

La Fédération est exposé au risque de crédit lié aux comptes clients et subventions à recevoir. La plus grande partie des comptes clients de la Fédération proviennent de sources gouvernementales et des unions provinciales. La Fédération s'efforce de faire en sorte de respecter tous les critères d'admissibilité afin de recevoir le financement correspondant. La Fédération consent du crédit à ses membres dans le cours normal de ses activités.

#### Risque de change

La Fédération réalise approximativement 22% de ses activités en monnaies étrangères. Par conséquent, certains éléments d'actif sont exposés aux fluctuations des devises. Au 31 décembre 2014, un solde d'encaisse de - \$ (2013 - 16 795 \$) est exprimé en livres sterling et converti en dollars canadiens.

#### Risque de taux d'intérêt

La Fédération est exposée au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne son découvert bancaire et son emprunt remboursable sur demande car il est assujetti à un taux d'intérêt variable. Les instruments à taux variables assujettissent la Fédération à des fluctuations des flux de trésorerie futurs connexes.

---

### 15. Actif net grevé d'affectation interne

Le conseil d'administration de la Fédération et les unions membres de la Fédération ont mis en place un actif net grevé d'affectation interne pour garder des fonds en réserve pour des réclamations d'assurance potentielles qui dépasseraient la police d'assurance, soit des réclamations qui pourraient survenir dans le futur. Cet actif net a été établi sur la moitié du surplus du programme d'assurance avec les unions membres.

Au courant de 2014 le conseil d'administration a approuvé que des dépenses de 111 750\$ soient reflétées dans le calcul du surplus du programme d'assurance. Elles ont été affectées aux programmes suivants: 50 000\$ au senior féminin 15s, 25 000\$ au Centre de l'excellence et 36 750\$ au communauté de rugby. Les dépenses correspondent à la diminution de la dépense d'assurance nationale en raison d'économies de coûts.

Au courant de 2014 il y a eu deux incidents pour lesquels la compagnie d'assurance a refusé la couverture sous la police d'assurance. La somme de 58 168\$ a été encourue par la Fédération pour rembourser les coûts des joueurs blessés .

**Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby**  
**Annexe 1 - Équipes nationales (non audité)**

Pour l'exercice terminé le 31 décembre

	NSMT	NSW7's	U20M	U18M	U17M	NSWT	NSW7's	U20W	COE	2014	2013
<b>Produits</b>											
Subventions / dons	- \$	9 100 \$	- \$	24 509 \$	540 \$	62 997 \$	7 954 \$	- \$	- \$	105 100 \$	107 556 \$
Joueurs	-	21 600	-	34 506	23 483	3 061	-	51 683	-	134 333	320 404
Fonds historiques des Olympiques et de la Coupe du monde	-	-	75 000	-	-	174 000	-	-	-	249 000	303 000
Commandites et autres	224 000	41 362	(67)	1 550	500	84 302	24 926	-	12 029	388 602	459 355
	224 000	72 062	74 933	60 565	24 523	324 360	32 880	51 683	12 029	877 035	1 190 315
<b>Charges</b>											
Salaires et administration	664 000	340 524	68 485	-	-	12 254	571 188	-	15 556	1 672 007	1 290 199
Coûts des programmes	942 437	786 496	183 751	60 565	24 523	362 106	985 494	51 683	135 796	3 532 851	3 972 823
	1 606 437	1 127 020	252 236	60 565	24 523	374 360	1 556 682	51 683	151 352	5 204 858	5 213 022
Insuffisance	(1 382 437)\$	(1 054 958)\$	(177 303)\$	- \$	- \$	(50 000)\$	(1 523 802)\$	- \$	(139 323)\$	(4 327 823)\$	(4 022 707)\$
<b>Insuffisance comblé par les sources de financement</b>											
World Rugby Limited	1 100 653 \$	240 091 \$	185 167 \$	- \$	- \$	- \$	82 886 \$	- \$	68 004 \$	1 676 801 \$	1 460 781 \$
Sport Canada	510 972	762 332	12 676	-	-	-	1 444 764	-	-	2 730 744	2 195 459
Rugby Canada	(229 188)	52 535	(20 540)	-	-	50 000	(3 848)	-	71 319	(79 722)	366 467
	1 382 437 \$	1 054 958 \$	177 303 \$	- \$	- \$	50 000 \$	1 523 802 \$	- \$	139 323 \$	4 327 823 \$	4 022 707 \$

Le nom complet des équipes est comme suit:

- NSMT - Senior masculin 15s, incluant HP Central
- NSW7's - Senior masculin 7s
- U20M - Masculin de moins de 20 ans
- U18M - Masculin de moins de 18 ans
- U17M - Masculin de moins de 17 ans
- NSWT - Senior féminin 15s
- NSW7's - Senior féminin 7s
- U20W - Féminin de moins de 20 ans
- COE - Centre de l'excellence