

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby
États financiers non consolidés
Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2016

Table des matières

Rapport de l'auditeur indépendant	2 - 3
États financiers non consolidés	
État non consolidé de la situation financière	4
État non consolidé de l'évolution du déficit	5
État non consolidé des résultats	6
État non consolidé des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires aux états financiers non consolidés	8 - 17
Annexe - Contribution Sport Canada (non audité)	18

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux administrateurs de Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Nous avons effectué l'audit des états financiers non consolidés ci-joints de Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby, qui comprennent l'état non consolidé de la situation financière au 31 décembre 2016, et les états non consolidés des résultats, de l'évolution du déficit et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers non consolidés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers non consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers non consolidés, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers non consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers non consolidés. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers non consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers non consolidés afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers non consolidés.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.



Opinion

À notre avis, les états financiers non consolidés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby au 31 décembre 2016, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Renseignements financiers supplémentaires

Notre audit a été effectué pour émettre une opinion au sujet des états financiers non consolidés de Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby dans leur ensemble. Les renseignements financiers supplémentaires présentés à l'Annexe sont présentés aux fins d'analyse supplémentaire et ne sont pas des éléments requis des états financiers non consolidés. La responsabilité de ces renseignements supplémentaires, qui proviennent des registres comptables sous-jacents et d'autres documents utilisés pour préparer les états financiers non consolidés, incombe à la direction. Les renseignements supplémentaires ont fait l'objet des procédés d'audit appliqués à l'audit des états financiers non consolidés et de certains procédés supplémentaires, notamment la comparaison et le rapprochement avec les registres comptables sous-jacents et les autres documents utilisés pour préparer les états financiers non consolidés ou les états financiers non consolidés eux-mêmes.

BDO Canada s.r.l. / LLP

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Ottawa (Ontario)
le 2 avril 2017

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby
État non consolidé de la situation financière

31 décembre	2016	2015
Actif		
Court terme		
Encaisse	294 673 \$	135 447 \$
Encaisse - avec affectations (Note 7)	327 230	268 457
Placements temporaires (Note 2)	170 792	170 792
Débiteurs	633 887	605 305
Subventions à recevoir	279 190	319 449
Stocks (Note 3)	397 429	574 415
Frais payés d'avance	203 829	206 045
Dépôt (Note 9)	100 000	-
	2 407 030	2 279 910
Placements dans des organismes contrôlés (Note 11)	284 531	300
Immobilisations corporelles et immobilisations corporelles louées (Note 4)	405 845	453 383
À recevoir d'organismes contrôlés (Note 11)	312 448	58 635
	3 409 854 \$	2 792 228 \$
Passif et Déficit		
Court terme		
Découvert bancaire et marge de crédit (Note 5)	115 836 \$	271 609 \$
Créditeurs et frais courus (Note 6)	1 234 178	1 169 187
Apports et frais reportés (Note 7)	2 299 068	1 680 460
Tranche des obligations découlant de contrats de location-acquisition échéant à moins d'un an	-	16 627
	3 649 082	3 137 883
Dû à des organismes contrôlés (Note 11)	69 783	2 937
Incitatif à la location reporté (Note 8)	110 645	124 476
	3 829 510	3 265 296
Engagements contractuels (Note 9)		
Éventualités (Note 10)		
Déficit		
Actif net grevé d'affectation interne (Note 14)	18 721	202 635
Non affecté	(438 377)	(675 703)
	(419 656)	(473 068)
	3 409 854 \$	2 792 228 \$

Au nom du conseil d'administration:

 Administrateur
  Administrateur

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers non consolidés.

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby
État non consolidé de l'évolution du déficit

Pour l'exercice terminé le 31 décembre	Non affecté	Actif net grevé d'affectation interne	2016	2015
Solde, début de l'exercice	(675 703)\$	202 635 \$	(473 068)\$	(520 765)\$
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	237 326	(183 914)	53 412	47 697
Solde, fin de l'exercice	(438 377)\$	18 721 \$	(419 656)\$	(473 068)\$

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby État non consolidé des résultats

Pour l'exercice terminé le 31 décembre	2016	2015
Produits		
Financement externe		
World Rugby Limited	2 122 719 \$	3 699 454 \$
Sport Canada	2 965 999	2 992 509
	<u>5 088 718</u>	<u>6 691 963</u>
Adhésion		
Assurance nationale	701 124	868 738
Enregistrement national	952 546	862 176
	<u>1 653 670</u>	<u>1 730 914</u>
Rugby Canada		
Commandites	1 609 175	1 444 866
Collectes de fonds	329 541	504 323
Dons	729 856	1 365 543
Compétitions domestiques	301 912	114 251
Événements internationaux	1 311 131	1 845 326
Équipes nationales	1 897 341	1 590 919
Développement - entraîneurs et arbitres	156 856	110 817
Ventes de marchandises	715 540	585 580
Ristourne	24 946	128 000
Autres produits	209 858	106 639
	<u>7 286 156</u>	<u>7 796 264</u>
Autres		
Produits des organismes contrôlés (Note 11)	1 120 867	-
	<u>15 149 411</u>	<u>16 219 141</u>
Charges		
Honoraires comptables, légaux et professionnels	160 765	441 683
Amortissement des immobilisations corporelles et des immobilisations corporelles louées	114 614	107 718
Créances douteuses	26 073	1 250
Réunions du conseil d'administration et de planification	220 187	316 210
Compétitions domestiques	591 525	389 187
Dons	470 066	933 033
(Gain) perte de change	18 320	(159 330)
Collectes de fonds	166 621	293 525
Centre de haute performance	140 057	10 975
Événements internationaux	1 210 887	2 779 947
Assurance nationale	806 646	688 487
Bureau national et administration générale	897 671	1 011 319
Enregistrement national	15 135	5 773
Équipes nationales	7 018 037	6 656 747
Marketing	462 508	670 667
Développement des programmes	621 756	364 283
Achat de marchandises	399 445	254 556
Intérêts sur la dette à court terme et frais bancaires	130 337	46 515
Salaires, avantages sociaux et commissions aux employés	1 625 349	1 358 899
	<u>15 095 999</u>	<u>16 171 444</u>
Excédent des produits sur les charges	<u>53 412 \$</u>	<u>47 697 \$</u>

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby État non consolidé des flux de trésorerie

Pour l'exercice terminé le 31 décembre	2016	2015
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement		
Rentrées de fonds - bailleurs de fonds, membres, donateurs et clients	14 542 103 \$	16 639 148 \$
Sorties de fonds - fournisseurs et membres du personnel	(14 686 844)	(15 726 668)
Intérêts sur la dette à court terme et frais bancaires versés	(130 337)	(114 135)
Rentrées de fonds - organismes contrôlés	836 634	-
	<u>561 556</u>	<u>798 345</u>
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(74 843)	(138 943)
Acquisitions de placements dans des organismes contrôlés	-	(300)
Augmentation de l'encaisse - avec affectations	(58 773)	(268 457)
Avances à des organismes contrôlés	(256 750)	(55 698)
	<u>(390 366)</u>	<u>(463 398)</u>
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		
Remboursement d'obligations découlant des contrats de location-acquisition	(16 627)	(32 146)
Avances d'organismes contrôlés	69 783	-
Remboursement de l'emprunt remboursable sur demande	-	(139 604)
Augmentation du découvert bancaire et marge de crédit	(155 773)	(28 080)
	<u>(102 617)</u>	<u>(199 830)</u>
Autre activité		
Gain de change sur trésorerie libellée en monnaie étrangère	90 653	330
Augmentation nette de l'encaisse	159 226	135 447
Encaisse, début de l'exercice	135 447	-
Encaisse, fin de l'exercice	294 673 \$	135 447 \$

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2016

1. Méthodes comptables

Statut et objectif de l'organisme	Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby est un organisme sans but lucratif constitué sans capital-actions en vertu de la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif. L'objectif de la Fédération est le développement et la promotion du sport de rugby. La Fédération est un organisme de bienfaisance enregistré au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu et à ce titre, elle est exonérée d'impôt et peut émettre des reçus aux fins de l'impôt aux donateurs.
Référentiel comptable	Les états financiers non consolidés ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.
Présentation des organismes contrôlés	Canada International Sevens GP Ltd., Canada Men's International Sevens Limited Partnership et Canada Women's International Sevens Limited Partnership sont des entités à but lucratif contrôlées par la Fédération. Ces entités ne sont pas consolidées dans ces états financiers non consolidés. La Fédération inscrit sa participation dans les organismes contrôlés en utilisant la méthode de mise en équivalence. L'investissement est initialement inscrit au coût et est ajusté par la suite pour inclure la quote-part de la Fédération des profits et pertes des organismes contrôlés selon la méthode de consolidation. L'information relative aux organismes contrôlés est présentée à la Note 11.
Utilisation d'estimations	La préparation des états financiers non consolidés exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour l'exercice visé. Les principales estimations portent sur la valeur nette de réalisation des stocks, la durée de vie utile des immobilisations corporelles et des immobilisations corporelles louées et les frais courus.
Comptabilisation des produits	<p>La Fédération applique la méthode du report pour comptabiliser le financement externe. Les produits affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les produits non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que leur réception est raisonnablement assurée.</p> <p>L'assurance nationale et l'enregistrement national sont constatés à titre de produits au prorata dans l'exercice auquel ils se rapportent.</p> <p>Les événements internationaux, les compétitions domestiques, les commandites et les autres produits sont constatés lorsque l'événement a lieu.</p>

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2016

1. Méthodes comptables (suite)

Comptabilisation des produits (suite)	<p>Les produits de ventes de marchandises sont constatés à titre de produits lorsqu'elles sont livrées et que la collection est raisonnablement assurée.</p> <p>Les produits d'équipes nationales comprennent du financement externe, de l'enregistrement national, des commandites, d'autres produits et des dons. Ces montants sont constatés comme produits conformément aux méthodes respectives.</p>														
Stocks	<p>Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation. Le coût est établi selon la méthode du premier entré, premier sorti.</p>														
Instruments financiers	<p><u>Évaluation initiale et ultérieure</u> La Fédération évalue initialement ses actifs et passifs financiers à la juste valeur. Elle évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement.</p> <p><u>Dépréciation</u> Les actifs financiers évalués au coût après amortissement sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications d'une possible dépréciation.</p> <p><u>Coûts de transaction</u> Les coûts de transaction relatifs à des instruments financiers évalués ultérieurement au coût après amortissement sont comptabilisés au coût initial de l'actif ou du passif financier et comptabilisés aux résultats sur la durée de l'instrument selon la méthode de l'amortissement linéaire.</p>														
Immobilisations corporelles	<p>Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût et sont amorties en fonction de leur durée de vie utile respective selon les méthodes et les taux ou durées indiqués ci-dessous:</p> <table><tr><td>Ordinateurs</td><td>30% amortissement dégressif</td></tr><tr><td>Apport en nature d'équipement de rugby</td><td>20% amortissement dégressif</td></tr><tr><td>Équipement de bureau</td><td>20% amortissement dégressif</td></tr><tr><td>Mobilier de bureau</td><td>20% amortissement dégressif</td></tr><tr><td>Logiciels</td><td>30% amortissement dégressif</td></tr><tr><td>Véhicule</td><td>30% amortissement dégressif</td></tr><tr><td>Améliorations locatives</td><td>amortissement linéaire sur la durée du bail</td></tr></table>	Ordinateurs	30% amortissement dégressif	Apport en nature d'équipement de rugby	20% amortissement dégressif	Équipement de bureau	20% amortissement dégressif	Mobilier de bureau	20% amortissement dégressif	Logiciels	30% amortissement dégressif	Véhicule	30% amortissement dégressif	Améliorations locatives	amortissement linéaire sur la durée du bail
Ordinateurs	30% amortissement dégressif														
Apport en nature d'équipement de rugby	20% amortissement dégressif														
Équipement de bureau	20% amortissement dégressif														
Mobilier de bureau	20% amortissement dégressif														
Logiciels	30% amortissement dégressif														
Véhicule	30% amortissement dégressif														
Améliorations locatives	amortissement linéaire sur la durée du bail														

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2016

1. Méthodes comptables (suite)

Apports reçus sous forme de biens et services	Les apports de biens et de services qui sont utilisés dans le cadre du fonctionnement courant de la Fédération et qui auraient dû autrement être achetés par la Fédération sont comptabilisés à leur juste valeur à la date de l'apport.
Incitatif à la location reporté	L'incitatif à la location, qui est constaté comme autres produits est reporté et amorti sur la durée du bail.
Conversion des opérations et éléments libellés en monnaies étrangères	La Fédération utilise la méthode temporelle pour la conversion de ses comptes exprimés en monnaies étrangères. Les éléments d'actif et de passif monétaires sont convertis au cours du change à la date de clôture. Les autres éléments d'actif et de passif, les produits et les charges sont convertis au cours du change en vigueur à la date de l'opération. Les gains et les pertes de change sont inclus dans les résultats de l'exercice.
Contrats de location	Les contrats de location sont classifiés comme étant location-acquisition ou location-exploitation. Un contrat qui transfère, aux termes d'un bail, pratiquement tous les avantages et les risques inhérents à la propriété du bien loué est classifié comme un contrat de location-acquisition. À la création d'un contrat de location-acquisition, l'actif et l'obligation sont comptabilisés au moindre de la valeur actualisée des paiements minimums exigibles et de la juste valeur du bien loué au début du contrat. Les immobilisations corporelles louées sont comptabilisés au coût moins l'amortissement cumulé. Ils sont amortis sur une base d'amortissement dégressif de 20%. Tous les autres contrats de location sont comptabilisés comme étant location-exploitation où les paiements de location sont passés à la dépense lorsqu'encourus.

2. Placements temporaires

Les placements à court terme comprennent de l'encaisse de 69 092\$ et deux certificats de placement garanti remboursables sur demande détenus dans une banque à charte avec un taux d'intérêt effectif de 0,05% et échéant en décembre 2017. Ils ont été acquis avec des dons reçus dans un exercice précédent et sont gardés comme garantie contre le découvert bancaire de la Fédération.

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2016

3. Stocks

	2016	2015
Marchandises au détail et équipement de rugby	284 668 \$	418 552 \$
Apport en nature de troussees	112 761	155 863
	397 429 \$	574 415 \$

4. Immobilisations corporelles et immobilisations corporelles louées

	2016		2015	
	Coût	Amortissement cumulé	Coût	Amortissement cumulé
Ordinateurs	182 033 \$	125 935 \$	171 427 \$	101 893 \$
Apport en nature d'équipement de rugby	213 393	95 059	160 047	65 476
Équipement de bureau	49 107	38 524	45 983	35 878
Mobilier de bureau	149 967	113 242	149 967	104 061
Logiciels	116 132	100 087	116 132	93 210
Véhicule	12 848	11 336	12 848	10 689
Améliorations locatives	240 882	111 143	240 882	78 708
Équipement loué	20 581	12 151	20 581	10 043
Logiciel loué	56 272	27 893	56 272	20 798
	1 041 215 \$	635 370 \$	974 139 \$	520 756 \$
Valeur comptable nette		405 845 \$		453 383 \$

5. Découvert bancaire et marge de crédit

La Fédération a deux marges de crédit opérationnelles autorisées de 150 000 \$ et 165 000 \$ qui sont remboursables sur demande et portent intérêt au taux préférentiel de la banque plus 2,75% et 1% respectivement, calculé et payé mensuellement. Ces emprunts possèdent une convention de sécurité générale sur la totalité des actifs et sont garantis par les placements temporaires divulgués dans la Note 2. Au 31 décembre 2016, la Fédération avait un solde inutilisé sous ces facilités de crédit de 80 000 \$ et 104 164 \$ respectivement.

6. Crédoeurs et frais courus

Le poste crédoeurs et frais courus comprend des sommes à remettre à l'État de 46 975 \$ (2015 - 34 728 \$).

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2016

7. Apports et frais reportés

Les apports et frais reportés représentent des fonds reçus dans l'exercice courant destinés à couvrir des charges de fonctionnement de l'exercice subséquent. Le solde en fin d'exercice se compose comme suit:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Inscriptions et assurances des joueurs	546 702 \$	548 640 \$
Gouvernement du Canada	802 715	-
World Rugby Limited	236 277	363 888
Commandite Under Armour - apport en nature de trousse	112 761	155 863
Dons avec affectations	404 883	268 457
Fonds historique de la Coupe du monde	29 760	145 914
Autres programmes et événements	165 970	197 698
	<u>2 299 068 \$</u>	<u>1 680 460 \$</u>

Les dons avec affectations représentent la campagne de financement pour le Centre National de Haute Performance de la Fédération. Ces fonds ont été reflétés distinctivement en tant qu'un encaisse avec affectations dans l'état non consolidé de la situation financière.

Les variations survenues dans le solde des apports et frais reportés sont les suivantes:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Solde, au début de l'exercice	1 680 460 \$	1 241 979 \$
Plus: montants reçus pendant l'année	2 695 659	2 022 547
Moins: montants constatés aux produits pendant l'année	<u>(2 077 051)</u>	<u>(1 584 066)</u>
Solde, à la fin de l'exercice	<u>2 299 068 \$</u>	<u>1 680 460 \$</u>

8. Incitatif à la location reporté

Selon les termes du bail pour les locaux de Toronto conclu en 2011 et modifié en 2014, la Fédération a reçu un mois de loyer gratuit ainsi qu'une indemnité pour des améliorations locatives. Les montants qui auraient autrement dû être payés ont été comptabilisés comme passif reporté et sont amortis (2016 - 13 831 \$; 2015 - 13 831 \$) sur la durée du bail de 10 ans comme autres produits.

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2016

9. Engagements contractuels

La Fédération loue des locaux au montant de 11 860 \$ et 8 500 \$ par mois en vertu de deux baux venant à échéance, respectivement, en septembre 2024 et décembre 2026. La Fédération s'est également engagée à louer des véhicules ainsi que de l'équipement de bureau en vertu de baux venant à échéance, au plus tard, en octobre 2017. Les paiements minimums futurs de ces contrats de location-exploitation totalisent 2 240 171 \$ et comprennent les versements suivants pour les cinq prochains exercices:

2017	253 486 \$
2018	249 994 \$
2019	250 543 \$
2020	251 602 \$
2021	251 116 \$

De concert avec la ville de Langford, la Fédération construit le Centre National de Haute Performance de la Fédération à Victoria en Colombie-Britannique. L'estimé des coûts de ce projet totalisent 7 335 816 \$. La Fédération est responsable pour 2 900 566 \$ total des coûts pour ce projet; 1 000 000 \$ provenant d'un prêt de la ville de Langford et 1 900 566 \$ provenant d'apports en espèce. La Fédération devra assumer tous les coûts de construction qui excèdent le budget. Cette information est basée sur un contrat présentement en négociation.

Au 31 décembre 2016, la Fédération a fait un apport en espèce de 100 000 \$ pour le Centre National de Haute Performance de la Fédération. Ce montant a été comptabilisé comme un dépôt dans l'État non consolidé de la situation financière.

10. Éventualités

Rugby Canada est un des défendeurs à des poursuites judiciaires relatives aux accidents survenus aux participants lors de matchs de rugby. Les plaintes ont été déposées contre la police d'assurance de la Fédération et chaque incident est d'un montant inférieur à la couverture d'événement individuel sous la police d'assurance. La direction ne peut estimer la probabilité de l'obligation au titre de chaque demande, mais est confiante que tout règlement résultant sera couvert selon les termes de la couverture d'assurance en place pour la Fédération. La franchise de la Fédération pour ces demandes d'indemnisation sous la police d'assurance est de 50 000 \$ par demande jusqu'à un maximum de 200 000 \$ par année. Lorsque le maximum est atteint, la franchise diminue à 25 000 \$ par demande. Le montant estimé de franchises à payer au 31 décembre 2016 de 183 914 \$ est enregistré dans les crédateurs et frais courus.

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2016

11. Placements dans des organismes contrôlés et à recevoir des organismes contrôlés

	2016	2015
Placements dans des organismes contrôlés		
Canada International Sevens GP Ltd.	100 \$	100 \$
Canada Men's International Sevens Limited Partnership	322 912	100
Canada Women's International Sevens Limited Partnership	69 783 \$	2 937 \$
	392 795 \$	3 137 \$
À recevoir d'organismes contrôlés		
Canada Men's International Sevens Limited Partnership	312 448 \$	- \$
Canada Women's International Sevens Limited Partnership	-	58 635
	312 448 \$	58 635 \$
Dû à des organismes contrôlés		
Canada International Sevens GP Ltd.	100 \$	100 \$
Canada Women's International Sevens Limited Partnership	-	2 837
Canada Women's International Sevens Limited Partnership	69 683	-
	69 783 \$	2 937 \$

Canada International Sevens GP Ltd. ("CISGP"), qui est le partenaire général de Canada Men's International Sevens Limited Partnership et de Canada Women's International Sevens Limited Partnership, a été constitué en vertu des lois de la province d'Alberta le 20 février 2015.

CISGP est contrôlé par la Fédération étant donné que la Fédération détient 100% des actions ordinaires de catégorie "A", que la direction de la Fédération participe étroitement à l'élaboration des politiques de CISGP et qu'elle a la capacité d'influencer le contenu de ses politiques.

Au 31 décembre 2016, il n'y avait pas d'activité dans CISGP.

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2016

11. Placements dans des organismes contrôlés et à recevoir des organismes contrôlés (suite)

Canada Men's International Sevens Limited Partnership ("CMISLP"), qui a été créé pour gérer les activités du World Rugby Sevens Series, a été constitué en vertu des lois de la province d'Alberta le 26 février 2015.

CMISLP est contrôlé par la Fédération étant donné que la Fédération détient 100% des parts limitées et détient 100% des parts générales par l'intermédiaire de CISGP, que la direction de la Fédération participe étroitement à l'élaboration des politiques de CMISLP et qu'elle a la capacité d'influencer le contenu de ses politiques.

L'état financier sommaire de CMISLP pour les 8 mois terminés le 31 décembre 2016 est le suivant. Cet état financier sommaire reflète les activités de CMISLP après leur fin d'année du 30 avril 2016; et ces dernières sont présentées en tant que produits des organismes contrôlés dans l'état non-consolidé des résultats.

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
État de la situation financière		
Actif	898 292 \$	187 373 \$
Passif	(1 631 723)\$	(1 449 005)\$
Déficit	733 431 \$	1 261 632 \$
État des résultats		
Charges	1 059 573 \$	1 261 733 \$
État des flux de trésorerie		
Activités de fonctionnement	188 586 \$	157 272 \$
Activités de financement	387 599 \$	(2 838)\$
Activités d'investissement	252 174 \$	101 \$

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2016

11. Placements dans des organismes contrôlés et à recevoir des organismes contrôlés (suite)

Canada Women's International Sevens Limited Partnership ("CWISLP"), qui a été créé pour gérer les activités du World Rugby Sevens Series, a été constitué en vertu des lois de la province d'Alberta le 26 février 2015.

CWISLP est contrôlé par la Fédération étant donné que la Fédération détient 100% des parts limitées et détient 100% des parts générales par l'intermédiaire de CISGP, que la direction de la Fédération participe étroitement à l'élaboration des politiques de CWISLP et qu'elle a la capacité d'influencer le contenu de ses politiques.

L'état financier sommaire de CWISLP pour les 8 mois terminés le 31 décembre 2016 est le suivant. Cet état financier sommaire reflète les activités de CWISLP après leur fin d'année du 30 avril 2016; ces dernières sont présentées en tant que produits des organismes contrôlés dans l'état non-consolidé des résultats.

	2016	2015
État de la situation financière		
Actif	228 340 \$	235 \$
Passif	(421 831)\$	(117 944)\$
Déficit	193 491 \$	117 709 \$
État des résultats		
Charges	154 626 \$	117 810 \$
État des flux de trésorerie		
Activités de fonctionnement	(379 367)\$	(58 501)\$
Activités de financement	123 079 \$	- \$
Activités d'investissement	251 420 \$	58 735 \$

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2016

12. Instruments financiers

Risque de liquidité

La Fédération est exposée au risque de liquidité principalement en regard à son découvert de banque et sa marge de crédit et de ses créditeurs et frais courus.

Les opérations et les flux de trésorerie de la Fédération sont de nature cyclique. Après la fin de l'année, les actifs courants ont augmenté de façon significative éliminant ainsi le risque de liquidité. La Fédération gère son risque de liquidité en exerçant une surveillance constante des flux de trésorerie prévisionnels et réels, en détenant des actifs qui sont facilement convertibles en trésorerie et en gérant les échéances des passifs financiers.

Risque de crédit

La Fédération est exposée au risque de crédit lié aux débiteurs et subventions à recevoir. La plus grande partie des débiteurs de la Fédération proviennent de sources gouvernementales et des Fédérations provinciales. La Fédération s'efforce de faire en sorte de respecter tous les critères d'admissibilité afin de recevoir le financement correspondant. La Fédération consent du crédit à ses membres dans le cours normal de ses activités.

Risque de change

La Fédération réalise approximativement 14% de ses activités en monnaies étrangères. Par conséquent, certains éléments d'actif sont exposés aux fluctuations des devises. Au 31 décembre 2016, des soldes de l'encaisse, de débiteurs et de créditeurs de 117 114 £, 39 740 £ et 8 384 £ respectivement (2015 - nil £, 134 016 £ et 24,163 £ respectivement) sont exprimés en livres sterling et convertis en dollars canadiens. Au 31 décembre 2016, des soldes d'encaisse, de débiteurs et de créditeurs de 40 209 \$, 353 569 \$ et 12 003 \$ respectivement (2015 - 858 \$, 4 000 \$ et 30 465 \$ respectivement) sont exprimés en dollars EU et convertis en dollars canadiens.

13. Chiffres comparatifs

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice courant.

14. Actif net grevé d'affectation interne

Le conseil d'administration de la Fédération et les Fédérations provinciales de la Fédération ont mis en place un actif net grevé d'affectation interne pour garder des fonds en réserve pour des réclamations d'assurance potentielles qui dépasseraient la police d'assurance, soit des réclamations qui pourraient survenir dans le futur. Cet actif net a été établi sur la moitié du surplus du programme d'assurance avec les unions membres, à moins que les Fédérations provinciales n'en décident autrement à l'assemblée générale annuelle. Au 31 décembre 2016 l'encaisse de 202 635 \$ est affecter dans un compte bancaire distinct.

**Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby
Annexe - Contribution Sport Canada (non audité)**

pour l'exercice terminé le 31 décembre	Développement sportif	Rehaussement de l'excellence	Total 2016
Produits			
Administration générale	105 000 \$	18 125 \$	123 125 \$
Salaires, frais et avantages sociaux	75 000	192 363	267 363
Salaires des entraîneurs et développement professionnel	-	392 984	392 984
Programme d'équipe nationale	325 000	1 610 660	1 935 660
Langues officielles	11 500	-	11 500
Opérations et programmation	123 000	-	123 000
International sports initiatives	5 400	-	5 400
	644 900	2 214 132	2 859 032
Charges			
Administration générale	1 458 765	151 134	1 609 899
Gouvernance	187 570	-	187 570
Salaires, frais et avantages sociaux	2 747 300	166 181	2 913 481
Salaires des entraîneurs et développement professionnel	448 693	611 979	1 060 672
Programme d'équipe nationale	1 863 391	2 078 301	3 941 692
Langues officielles	18 607	-	18 607
Opérations et programmation	2 379 253	-	2 379 253
International sport initiatives	9 424	-	9 424
	9 113 003	3 007 595	12 120 598
Insuffisance des produits sur les charges	(8 468 103)\$	(793 463)\$	(9 261 566)\$