TITRE DU RAPPORT : **RAPPORT DU CHEF DE LA DIRECTION**

AUTEUR : **Allen Vansen**

DATE DU RAPPORT : **13 avril 2016**

Au nom du personnel de Rugby Canada, je suis heureux de partager avec vous le rapport 2015 du Chef de la direction.

L'année 2015 a été remarquable pour Rugby Canada. C'est un honneur et un privilège de me joindre à Rugby Canada comme votre Chef de la direction. Rugby Canada a connu plusieurs succès en 2015. Le fait saillant de l'année a été la qualification de Notre équipe nationale senior féminine de R7 pour les Jeux olympiques d'été 2016 à Rio de Janeiro. Ce succès a été rapidement suivi par nos performances dominantes et palpitantes qui ont conduit à la médaille d'or par nos équipes masculine et fémi0nine de R7 aux Jeux panaméricains 2015 à Toronto. Si notre Équipe nationale senior masculine XV n'a pas connu les succès désirés à la Coupe du Monde de Rugby en Angleterre, le Canada a démontré d'importants progrès dans plusieurs aspects important du jeu qui annoncent de belles choses pour l'avenir de notre programme masculin.

Voici un sommaire des faits saillants dans tous les départements en 2015.

Département des finances et de l'administration Page 2

Département commercial Page 7

Département du rugby Page 11

Je désire remercier les nombreux partisans, partenaires de financement, commanditaires et membres de Rugby Canada. Plus important encore, je veux remercier nos joueurs pour leur dévouement et leur rendement inspirant quand ils représentent le Canada au sein de nos Équipe nationales au pays et à travers le monde. Le soutien et le dévouement de tous ceux impliqués à Rugby Canada sont la colonne vertébrale de nos succès et de notre avenir. Merci aux associations provinciales, aux clubs et au Conseil d'administration de Rugby Canada pour votre leadership et votre vision d'audace pour amener notre sport vers de nouveaux sommets. Aux bénévoles et au personnel de Rugby Canada, merci pour vos contributions passionnés à notre organisation. C'est un honneur de me joindre à vous!

Salutations sportives,

Allen Vansen
Chef de la direction

FINANCES ET ADMINISTRATION / DÉPARTEMENT DES OPÉRATIONS

FINANCES

L'exercice qui a pris fin le 31 décembre 2015 a été marqué par un solide rendement financier de Rugby Canada. Sur le plan opérationnel, la Fédération a affiché un surplus de 47 697 $.

Les faits saillants en 2015 comprennent :

- Le solde du prêt à vue lié à la Coupe du Monde de Rugby Féminin 2006 a été entièrement réglé à la fin de l'exercice 2015.
- Le Conseil d'administration de la Fédération et les Associations provinciales ont établi des actifs nets affectés à l'interne pour maintenir des fonds en réserve en vue de possibles réclamations d'assurance futures au-delà de ce qui est couvert par la police d'assurance. Au 31 décembre 2015, le solde affecté à l'interne est de 202 635$.
- Le soutien financier de World Rugby a augmenté de 28 % par rapport à l'année précédente puisqu'il s'agit d'une année de Coupe du Monde de Rugby et d'événements internationaux.
- Les revenus de commandite ont augmenté de 85 % par rapport à l'année précédente et représentent maintenant 9 % de l'ensemble des revenus de la Fédération.
- Les revenus découlant d'événements internationaux ont augmenté de 63 % par rapport à l'année précédente et représente maintenant 11 % de l'ensemble des revenus de la Fédération. Il est à noter que les 11 % sur le graphique ci-dessous ne comprennent pas les subventions de World Rugby et de Sport Canada. Le financement de World Rugby et de Sport Canada pour les événements a été inscrit à un autre poste sous le titre World Rugby et Sport Canada. Les événements ne seraient pas aussi réussis sans le soutien financier de nos partenaires de financement. L'accueil de matchs à domicile et la participation des partisans canadiens qui viennent assister à ces rencontres ont une incidence sur la génération de revenus, mais aussi sur les efforts de Rugby Canada à bâtir notre marque.

En résumé, la position financière globale de Rugby Canada continue de s'améliorer. Nous demeurons engager à offrir une plateforme financière en santé et nous poursuivrons nos efforts pour réduire le déficit. Des efforts importants doivent encore être déployés dans la génération de revenus et les courants actuels de revenus doivent être solidifiés davantage afin de continuer de répondre aux demandes associées à la croissance de notre département de rugby.

ADMINISTRATION / OPÉRATIONS

Voici un rapport des activités clés, des faits saillants et des situations du Département des opérations générales et de l'administration en 2015.

Planification opérationnelle et stratégique

2015 était la dernière année du plan stratégique de Rugby Canada, marquant la fin d'un cycle de quatre ans. Ainsi, le travail d'élaboration de la prochaine édition du plan stratégique pour la période 2016-2019 a été initié à la fin de 2014. Un effort considérable a été déployé dans l'élaboration du plan, à commencer

par un atelier animé et se terminant par un petit groupe de représentants du Conseil réunissant les divers éléments du nouveau plan stratégique. À plusieurs occasions en 2014, le Conseil et les membres ont été engagés dans le processus qui a culminé avec la présentation finale du cadre stratégique à la fin de 2015, avant le lancement en 2016. La version finale du *Plan stratégique de Rugby Canada : 2016-2019* sera lancée lors de l'Assemblée générale annuelle de l'exercice 2015. Merci aux divers contributeurs et intervenants clés tout au long du processus de planification.

La planification opérationnelle pour tous les départements a été initiée à l'automne 2015 et a été complétée au début du mois de janvier. Cela coïncidait avec le processus de budget annuel ainsi qu'avec la conclusion du processus de planification stratégique pour la période 2016-2019. Le plan e gestion des plans opérationnels et stratégiques était d'utiliser Envision, une application en ligne. Toutefois, nous avons décidé de cesser son utilisation et d'élaborer une autre forme de rapports et de suivi « hors-ligne ». La haute direction continuera de faire de la planification et des rapports opérationnels une priorité annuelle.

Gouvernance du Conseil

Le mandat de gouvernance de l'organisation a encore une fois été exécuté par le Conseil d'administration, dirigé en grande partie par le Comité de gouvernance. Le personnel opérationnel, nommément le chef de la direction et le chef de l'exploitation ont appuyé les divers projets de gouvernance tout au court de l'exercice 2015. L'Assemblée générale annuelle de l'exercice 2014 a eu lieu du 15 au 17 avril 2015 à Langford en Colombie-Britannique et a été marquée d'un grand succès. Après une journée et demie de rencontres d'affaires et de réunions du Conseil d'administration, l'AGA s'est déroulée en seulement 30 minutes. Il n'y a eu aucun changement au sein du Conseil d'administration en 2015 puisqu'un seul poste de directeur provincial a été pourvu par le renouvellement de nomination de Larry Jones pour un deuxième mandat. En conjonction avec le travail de planification stratégique qui a été achevé, un examen complet des Règlements et du Manuel de politiques du Conseil – les deux principaux documents qui gouvernent l'organisation a eu lieu vers la fin de 2015 avec l'intention d'approuver les deux documents à l'AGA qui vient.

Le plus grand changement d'un point de vue de gouvernance a été la démission de Graham Brown à titre de chef de la direction après 13 ans en poste. Graham a officiellement démissionné en août 2015 afin d'accepter le poste de chef de la direction de Sport interuniversitaire canadien. Graham est demeuré en poste jusqu'à la fin octobre, permettant une transition fluide vers la nomination de Mark Lemmon à titre de chef de la direction intérimaire. Le Conseil a rapidement établi un sous-comité pour effectuer une recherche mondiale pour trouver un nouveau chef de la direction. UN processus de cinq mois a pris fin en février 2016 avec la nomination d'Allen Vansen comme nouveau chef de la direction de Rugby Canada, le 1er mars 2016.

Ressources humaines

Outre le changement de chef de la direction, l'organisation a procédé à certains changements tout au long de l'année 2014. Plusieurs postes de coordonnateurs et de gestionnaires ont été pourvus aux bureaux de Toronto et de Victoria. Avec une activité commerciale accrue, la demande a aussi été plus importante de compter sur des personnes adéquatement qualifiées pour diriger les activités de marketing de communication et de gestion des événements de Rugby Canada. Après une recherche de marché effectuée au début de 2015, les postes de directeur du marketing et des communications et de directeur des événements et des compétitions ont été pourvus par Jason Travis et Carlos. Le département

commercial a ajouté du personnel au chapitre des ventes et des promotions ainsi qu'un coordonnateur fin d'offrir un soutien quotidien aux communications. De plus, du personnel de soutien a été embauché dans le département des finances pour appuyer la directrice des finances.

Dans le département de rugby, le financement d'ANP a continué d'appuyer la croissance de la structure du personnel, particulièrement pour l'Équipe masculine de R7 avec la nomination d'un entraîneur adjoint à temps complet, d'un préparateur physique et d'un gérant d'équipe dans un environnement d'entraînement quotidien. Ces postes solidifient la structure de gestion à un point intégral pour le programme en vue du processus de qualification pour les Jeux de Rio 2016. Un effort important a aussi été déployé dans le recrutement d'un remplaçant au poste de gestionnaire de la haute performance, qui a été libérée après le départ de Steve Lancaster à la fin de 2014. Malgré plusieurs rondes d'entrevue avec des candidats réputés, le processus n'a pas été concluant dans la quête d'un candidat qualifié/expérimenté. ANP a appuyé cet effort de recrutement et au début 2016, l'organisme s'est engagé à travailler avec Rugby Canada sur la modification du rôle afin de servir particulièrement la haute performance en R7. En terminant et question d'améliorer l'engagement au développement du rugby communautaire à l'échelle nationale, un gestionnaire de développement des entraîneurs communautaires a été embauché par contrat et plus tard à temps complet comme gestionnaire du développement du développement national des entraîneurs après la nomination de Dustin Hopkins comme gestionnaire du développement national du rugby pour superviser toutes les initiatives de développement.

Alors que l'organisation continue d'évoluer, il y a aussi un besoin d'évaluer la structure organisationnelle et les besoins en personnel. La gestion des RH demeure une fonction du chef de l'exploitation et de la directrice des finances avec des directions du chef de la direction. Nous concentrons notre attention sur cet aspect en 2016.

Administration générale / Infrastructure de bureau

Alors que l'expansion des ressources humaines se poursuit, le besoin pour les deux environnements de bureau aussi. Nous avons connu une croissance au cours des deux dernières années, requérant une attention spéciale aux ressources et aux services. Nous avons retenu les services d'un tiers pour procéder à la vérification de la structure des TI. Plusieurs situations ont été identifiées et résolues tandis que d'autres améliorations sont en cours. L'investissement dans l'équipement de communications, de l'équipement pour relier les bureaux de Rugby Canada et permettre une plus grande collaboration entre les bureaux et l'occasion de réduire les dépenses de déplacement. Le projet d'expansion du Centre d'excellence est demeuré une grande priorité en 2015 et le 30 juillet 2015, Rugby Canda a obtenu un engagement de 3 millions $ du Gouvernement du Canada par l'entremise du Fonds Chantiers Canada afin d'appuyer un nouveau site de haute performance. La Ville de Langford a maintenu son engagement et a travaillé avec diligence avec la direction de Rugby Canada.

Relations avec les associations provinciales

L'année 2015 a été la première ou les 10 associations provinciales ont signé avec Rugby Canada une Entente de relation avec les membres. C'est un important pas positif vers l'avant, solidifiant l'engagement de toutes les associations provinciales à investir dans la livraison de programmes et de services. Rugby Canada a travaillé avec toutes les associations provinciales pour livrer des initiatives de haute performance et de rugby communautaire dans diverses régions, notamment dans la mise en œuvre du programme Rookie Rugby. Diverses fonctions commerciales et administratives ont aussi été appuyées.

La réunion semi-annuelle de planification provinciale a une fois de plus eu lieu en novembre 2015 et a été très suivie et un rassemblement productif d'intervenants clés. La rencontre a fourni une belle occasion de discuter ouvertement de sujets importants avant l'AGA, ainsi qu'une possibilité de partager les pratiques exemplaires parmi les associations provinciales. La rencontre a servi à présenter et à obtenir des commentaires sur une structure de cotisation qui viendrait appuyer le Fonds d'héritage olympique et pour la Coupe du Monde au cours des six prochaines années. Bien qu'elle n'ait pas été officiellement approuvée, la proposition a reçu l'appui des associations provincial, ce qui a permis à Rugby Canada de préparer son Budget en conséquence pour l'exercice 2016.

La communication continue de s'améliorer, mais demeure une zone d'amélioration. Notre personnel de relations avec les membres est en contact avec le personnel professionnel/bénévole de chaque association et leurs clubs très régulièrement, ce qui a immensément amélioré la relation de travail à ce niveau.

Relations avec les membres – Assurance et Inscriptions

Un rapport complet pour le Programme national d'assurance et pour le Programme national d'inscription a été inclus à part dans les documents de cet AGA.

Pour résumer le travail en 2015, le principal objectif de l'Inscription (qu'on appelle maintenant la Gestion des membres) a été la mise en œuvre d'une nouvelle plateforme en ligne par Sport Ngin. Malgré une adoption quasi nationale du système en ligne pour la cueillette des cotisations, ce qui est considéré comme un important élément positif, l'année a été marquée par des défis de rapports financiers et de membres conduisant à un fardeau administratif pour plusieurs administrateurs nationaux, provinciaux et de clubs. Un examen de la situation s'est déroulé au cours de l'automne et a été appuyé par les associations provinciales en réunissant un groupe consultatif de gestion des membres. Le rôle de ce groupe consultatif est d'appuyer le personnel opérationnel dans la correction de situations auprès de Sport Ngin et de préparer une recommandation sur la position pour l'avenir relativement à la plateforme de gestion des membres. Le groupe a tenu sa première réunion à la fin novembre.

Des plans pour un processus d'examen du courtier d'assurance ont été mis en place en novembre 2015 et exécutés au début de 2016. L'objectif était d'effectuer une évaluation transparente et un processus d'appel d'offres conduisant à l'approvisionnement de services de courtier d'assurance. Au point de vue de la police / couverture, la situation identifiée en 2014 avec la police en place pour les athlètes de l'équipe nationale a conduit à une recherche de couverture adéquate. C'est une préoccupation d'envergure et les discussions avec Marsh sont déjà entamées sur la façon de résoudre cette situation et de trouver les options adéquates de couverture. L'éducation sur le programme d'assurance a été identifiée comme un besoin majeur et le personnel est engagé à améliorer ce point pour nos membres et nos athlètes.

Relations avec les fédérations de sport

Rugby Canada a continué de recevoir une attention considérable des divers partenaires de financement / organismes de régie du sport. Dans une année marquée par une Coupe du Monde de Rugby et des Jeux panaméricains, il y a eu une augmentation dans la prise de conscience du sport et de nos athlètes alors qu'ils évoluaient au plus haut niveau. Les résultats de la Coupe du Monde de Rugby, tels que noté dans le rapport du Département de Rugby suggèrent que d'importants changements sont requis au système. Toutefois, le succès des équipes masculine et féminine de R7 aux Jeux panaméricains 2015 et les deux

médailles d'or a été un moment que plusieurs ont remarqué. La position au sein du Comité olympique canadien a été élevée après la qualification de l'équipe féminine de R7 pour les Jeux olympiques d'été de 2016. Le soutien d'À Nous le Podium et la relation avec ses hauts dirigeants est intégral aux succès du programme de R7.

Relativement aux activités de financement, la haute direction a complété toutes les exigences de subvention de World Rugby et de Sport Canada et a obtenu un investissement de chacun. L'accent de Sport Canada s'est tourné vers le R7, toutefois, l'engagement demeure sur l'engagement du rugby à travers le Canada par le programme de soutien du sport et diverses subventions pour accueillir des événements sportifs. En plus de ces engagements, Rugby Canada a réussi à recevoir un importante subvention du Comité olympique canadien, tel qu'indiqué dans le rapport du Département commercial.

Légal

Rugby Canada a continué d'utiliser les services de plusieurs conseillers juridiques, qui ont offert un soutien considérable à Rugby Canada en 2015 dans les domaines de la gouvernance corporative, des pratiques d'emploi, de l'immigration, de la gestion de la propriété intellectuelle et dans la négociation de contrats. L'entreprise la plus importante de 2015 a été l'établissement d'une société en nom collectif et d'une société à responsabilité limitée pour gouverner le Tournoi / événements de R7 du Canada (masculin et féminin).

Résumé

En résumé, l'organisation continue d'avancer à grande vitesse d'une année à l'autre. Les demandes du personnel opérationnel augmentent chaque année alors que Rugby Canada s'élève à de nouveaux niveaux dans l'accueil d'événement, dans les compétitions et dans les activités commerciales. Ainsi donc, la demande pour plus de ressources et une direction de classe mondiale progresse. Le changement majeur dans la direction marque le début d'une nouvelle ère, avec l'engagement du personnel et du Conseil. L'organisation est bien positionnée pour connaître succès et continuera de croître alors que l'investissement augmente dans l'administration / gestion du sport.

DÉPARTEMENT COMMERCIAL

L'année 2015 s'est avérée très active et positive pour le département commercial à Rugby Canada. En plus de la Coupe du Monde de Rugby et les programmes subséquents de marketing qui ont découlé de cet important événement international, Rugby Canada a accueilli un nombre record de matchs internationaux au pays en 2015. L'augmentation substantielle d'événements organisés a ouvert une porte pour générer des revenus pour Rugby Canada par la vente de billets, la commandite et la vente de produits dérivés. Finalement, l'augmentation dans le nombre d'événements au Canada, en plus de la couverture complète par TSN/RDS de la Coupe du Monde de Rugby 2015 a créé l'environnement parfait pour la couverture nationale à la télévision du rugby en 2015.

Marketing et événements

Rugby Canada continue d'accroître nos efforts marketing avec un accent généralement porté sur nos événements et nos programmes d'envergure. En raison du nombre important d'événements à travers le pays, l'année 2015 a été une occasion unique pour Rugby Canada de propulser la conscience de la marque et d'engager notre marque auprès des consommateurs. Le fait que 2015 était une année de Coupe du Monde de Rugby, en plus de la tenue de la première édition du Tournoi de R7 féminin du Canada ont offert la plateforme de marketing parfaite pour notre sport à travers le Canada.

Les partenariats média à travers le Canada continuent de jouer un rôle intégral dans nos efforts de marketing. Tous les événements accueillis par Rugby Canada en 2015 ont profité de leurs propres stratégies médiate et promotionnelle uniques avec l'objectif d'attirer des revenus et des profits pour chaque événement. L'investissement média continue de passer de l'imprimé traditionnel vers les médias numériques et sociaux, tout en maintenant des investissements à la radio. L'investissement à la télévision représente toujours des défis pour Rugby Canada en raison des coûts élevés. Ainsi donc, l'accent maintenu sur le développement et le maintien d'une relation plus solide avec TSN demeure critique pour atteindre la masse des amateurs de sport en général.

Initiative de création d'une nouvelle image pour Rugby Canada

Un important projet d'image de marque et de recherche a aussi été lancé en 2015. Rugby Canada a réussi dans sa demande de soutien financier auprès du Comité olympique canadien et a ainsi démarré une importante initiative de marketing qui sera lancée en janvier 2017.

Le projet compte trois domaines importants de concentration :

1. Recherche de marché – Compréhension en profondeur de notre marque et de notre communauté actuelles
2. Refonte du site Web – Révision et refonte complète du site RugbyCanada.ca
3. Relancement de la marque/logo – Nouvelle marque de Rugby Canada brand

Communications

Du point de vue des communications, Rugby Canada a continué de communiquer de façon proactive et les partisans existants et les nouveaux partisans par des relations efficaces avec les médias, une exposition accrue avec la diffusion des matchs, l'activation des médias sociaux, le magazine RUGBYca et les véhicules traditionnels de communication de Rugby Canada.

Cette approche professionnelle a clairement positionné Rugby Canada comme organisation sportive de pointe, ce qui regarde bien pour les prochaines années. En particulière, le magazine RUGBYca est un point de distinction unique avec d'autres organisations sportives et qui est bien reçu par les partisans de partout au pays. Une autre indication de la pertinence de Rugby Canada se trouve dans son classement sur les médias sociaux, alors que Rugby Canada compte sur le troisième plus grand nombre d'abonnés parmi les FNS du Canada sur Twitter en plus de figurer au quatrième rang sur Facebook.

Télédiffusion

Nous continuons de bâtir un auditoire par les moyens les plus rentables et efficaces. Une quantité importante de programmes a été diffusée sur TSN en 2015 (Trois matchs de la CNP, R7 féminin, match Canada-États-Unis et CMR 2015).

Notre relation actuelle avec TSN est relativement solide. Toutefois, les récentes coupes budgétaires dans l'industrie ont eu une incidence sur la capacité future de TSN de subventionner les coûts de production pour l'avenir. Rugby Canada continuera d'explorer la production de notre propre contenu en partenariat avec le partenaire de distribution le plus engage possible. TSN est officiellement au menu en 2016 et produira trois (3) matchs internationaux masculins XV (juin 2016).

Rugby Canada continuera de produire son propre contenu qui sera diffusé sur RugbyCanada.ca. En fait, cela deviendra un domaine d'investissement pour Rugby Canada, puis que la création, la gestion, la distribution et la monétisation de son propre contenu sont une tendance de l'industrie. Rugby Canada est un chef de file à ce chapitre parmi toutes les ONS et continuera ainsi d'investir pour protéger notre position et notre auditoire.

Ce tableau résume les faits saillants du calendrier des événements majeurs en 2015

Nom de l'événement	Dates – Ville	Diffuseur
4 matchs de l'Équipe masculine U-20	Mars 2015 – Langford, C.-B.	Webdiffusion RC
Tournoi de R7 féminin du Canada	Avril 2015 – Langford, C.-B.	TSN
Super Série de rugby féminin	Juin 2015 – Calgary, AB	Webdiffusion RC
Super Série de rugby féminin	Juillet 2015 – Red Deer, AB	Webdiffusion RC
Super Série de rugby féminin	Juillet 2015 – Edmonton, AB	Webdiffusion RC
Jeux panaméricains 2015	Juillet 2015 – Toronto, ON	Webdiffusion CBC
CNP – Canada vs Tonga (XV masculin)	Juillet 2015 – Burnaby, C.-B.	TSN
CNP – Programme triple (XV masculin)	Juillet 2015 – Toronto, ON	TSN (trois matchs)
CNP - Finale - Programme triple (XV masculin)	Août 2015 – Burnaby, C.-B.	TSN
Canada vs États-Unis (XV masculin)	Août 2015 – Ottawa, ON	TSN
Canada vs Glasgow (XV	Août 2015 – Halifax, N.-É.	East Link (Local)

masculin)		
Coupe du Monde de Rugby 2015	Septembre et octobre – G.-B.	TSN

Tournoi de R7 féminin du Canada – Langford

L'année 2015 a été celle de l'édition inaugurale du Tournoi de R7 féminin du Canada, marquée d'un grand succès de l'avis de tous. Avec plus de 6000 partisans de rugby assistant à l'événement au stade Westhills à Langford en Colombie-Britannique, Rugby Canada a organisé une des étapes les plus réussies de la Série mondiale de R7. Les départements des événements, du marketing, des communications, de la commandite, des finances et du rugby de Rugby Canada ont tous joué un rôle dans la tenue de cet événement réussi, un véritable effort d'équipe et un moment de fierté pour tous ceux impliqués avec Rugby Canada.

Commandite

En 2015, le département commercial a amassé $ 1,273 millions en revenus, soit une hausse de 59,3 % des revenus de commandite en argent. L'année 2015 a été la confirmation de nouvelles ententes de partenariats avec des marques d'envergure et chef de file de l'industrie.

Nouvelles ententes de partenariat 2015

Commanditaire	Programme / Actif
Guinness	Commanditaire de la fédération / Événements
Producteurs laitiers du Canada	R7 féminin / Devant du maillot
Goldcorp	R7 féminin / Devant du maillot
Honda Canada	Commanditaire du Programme Rookie Rugby
Kubota	Commanditaire du Tournoi de la CNP
Johnsonville Sausage	CRC + Événements
PSB Speakers	Commanditaire de la fédération
Temple Street Productions	Commanditaire de la fédération (production vidéo)

En plus des revenus générés par ces relations, ces nouvelles commandites sont importantes puisque toutes les organisations sont perçues comme des spécialistes du marketing sportif avec du personnel dédié à la commandite.

Un accent continu sur l'acquisition de commandites (génération de revenu) se poursuivra en 2016. Toutefois, avec l'acquisition de commandite accrue et les revenus qui en découlent, tenant compte du marché de la commandite très compétitif, des ressources humaines additionnelles seront requises pour assurer les renouvellements futurs et le potentiel de croissance de revenus (protection et croissance de partenaires/revenus).

Marchandisage et produits dérivés

L'année 2015 a été robuste pour le département des ventes de marchandise et de gestion de l'uniforme de l'équipe nationale. Le grand nombre d'événements en 2015 a offert une énorme occasion de générer des revenus et des profits tout au long de l'année. Un accent continu sur la gestion de l'inventaire et du coût des produits nous a permis de connaître une excellente année à ce chapitre une fois de plus.

Alors que nous progressons en 2016, nous allons travailler à faire baisser les inventaires, négocier de meilleurs coûts de produits tout en utilisant nos occasions majeures de ventes (Stade BC Place, R7 féminin, BMO Field, etc.).

Résumé

L'année 2015 a été une année importante pour le département commercial. Une année d'activités importantes (événements) a requis des activités accrues au chapitre du marketing et des communications. Cette augmentation d'événements et la tenue de la Coupe du Monde de Rugby 2016 ainsi que le prêt de ressources humaines commerciales clés ont forcé plusieurs jeunes membres du personnel à se lever pour combler les besoins. Tout le monde a accepté ce défi à bras ouverts, témoignage de leur passion et de leur engagement envers Rugby Canada. Le département commercial est extrêmement solide et avec quelques ressources additionnelles, il sera bien équipé pour une croissance continue en 2016 et après.

DÉPARTEMENT DE RUGBY

HAUTE PERFORMANCE / ÉQUIPES NATIONALES

L'année 2015 a été importante, mais avec des résultats variables pour les équipes nationales de Rugby Canada. L'Équipe nationale senior féminine de R7 a connu des succès historiques, se qualifiant pour les Jeux olympiques de Rio et remportant une médaille d'or aux Jeux panaméricains, mais l'Équipe nationale senior masculine XV a eu de la difficulté à obtenir des résultats satisfaisants. L'Équipe nationale senior masculine de R7 a pris le neuvième rang de la Série mondiale HSBC de R7 et a remporté une médaille d'or aux Jeux panaméricains, mais n'a toujours pas de billet en poche pour les Jeux olympiques de Rio 2016, une cible qui pourrait être atteinte en juin 2016.

À l'extérieur du terrain, plusieurs initiatives d'importance ont été réalisées. Ces initiatives comprennent notre Tournoi inaugural de R7 du Canada à Langford, ainsi qu'un rendement substantiel réussi dans la demande de financement auprès de World Rugby, de Sport Canada et d'À Nous le Podium. Le développement en cours du plan de rugby communautaire et le déploiement continu du programme Rookie Rugby sont aussi des étapes importantes dans la progression de Rugby Canada. Le déploiement complet du programme Rookie Rugby est une priorité du département en 2016.

Équipe nationale senior féminine XV

L'Équipe nationale senior féminine XV a utilisé l'année 2015 pour identifier de nouvelles joueuses, les introduire au sein du programme de l'équipe nationale en préparation pour la Coupe du Monde de Rugby 2017. Le programme a participé à la Super Série en Alberta, disputant des matchs amicaux contre l'Angleterre, les États-Unis et la Nouvelle-Zélande. Cela a été suivi d'une tournée européenne pour le programme des Maple Leafs ou plusieurs joueuses ont fait leurs premiers pas sur la scène internationale avec le Canada. Les deux compétitions ont fourni les occasions de matchs compétitifs nécessaires et un temps ensemble pour les athlètes, établissant les fondations pour le prochain cycle de Coupe du Monde de Rugby.

Équipe nationale senior féminine de R7

L'Équipe nationale senior féminine de R7 continue de très bien faire sur la scène internationale avec des résultats constants dans le Top 4 de toutes les étapes de la Série mondiale de R7 féminin de World Rugby, à l'exception d'un tournoi et remportant la finale de la Coupe à Amsterdam. L'équipe s'est automatiquement qualifiée pour les Jeux olympiques de Rio grâce à leur deuxième rang au classement final de la Série mondiale en 2015. L'équipe a aussi connu un parcours sans faute aux Jeux panaméricains, remportant la médaille d'or à Toronto. Le Canada continue de pousser la Nouvelle-Zélande et l'Australie pour le premier rang mondial et cela est de bon augure pour Rio.

L'équipe des Maple Leafs continue de bien faire aussi, championnes du Tournoi international de Hong Kong, du Tournoi de R7 de Central Coast et une troisième place au Tournoi international de Las Vegas.

- Le Canada a pris le deuxième rang du classement final de la Série mondiale HSBC de R7
- Médaille d'or aux Jeux panaméricains à Toronto
- Le programme a maintenu son financement du programme À Nous le Podium

- Le programme a réussi à ajouter de nouveaux talents au sein des différents alignements retenus pour les tournois de la Série mondiale HSBC de R7

Équipe féminine U-20

L'Équipe canadienne féminine U-20 sous la direction de l'entraîneur-chef Jen Boyd a connu une saison décevante, perdant contre les États-Unis dans une série de deux matchs. Le programme reste un élément important dans le modèle de parcours des joueuses pour l'Équipe senior XV et l'Équipe de R6 avec plusieurs joueuses plus jeunes retenues au sein de l'équipe nationale.

Équipe nationale senior masculine XV

En général, l'année 2015 a été décevante pour l'Équipe nationale senior masculine XV. Le Championnat de rugby du Pacifique et la Coupe des nations du Pacifique ont été utilisés pour préparer l'équipe pour la Coupe du Monde de Rugby 2015. Malgré le style ouvert et palpitant pratiqué par l'équipe, les résultats n'étaient pas à la hauteur des attentes à la Coupe du Monde de Rugby avec quatre défaites en quatre matchs de la phase de groupes. Il en découle qu'un examen a été entrepris et des changements importants ont été apportés au programme, visant à livrer de plus grands succès à la Coupe du Monde de Rugby 2019.

- Le Canada a une fois de plus participé à la Coupe des Nations du Pacifique
- Rugby Canada a participé à la Coupe du Monde de Rugby 2015, s'inclinant contre l'Irlande, l'Italie, la France et la Roumanie.

Équipe nationale senior masculine R7

L'Équipe nationale senior masculine R7 a pris le neuvième rang du classement final de la Série mondiale HSBC de R7, ce qui est un résultat positif. D'autres résultats notoires comprennent une toute première victoire contre la Nouvelle-Zélande, un quatrième rang au tournoi de Tokyo, une conquête du Bouclier au Tournoi de Wellington et du Bol en Afrique du Sud. Les Jeux panaméricains ont été un important fait saillant en 2015 avec une médaille d'or remportée en finale sur l'Argentine.
Un autre fait saillant de 2015 a été la demande réussie de soutien financier soutenu du programme À Nous le Podium pour l'équipe, basé sur le rendement de 2015.

- Le Canada s'est classé parmi le Top 10 de la Série mondiale HSBC de R7 (9e rang).
- Médaille d'or aux Jeux panaméricains à Toronto
- Financement soutenu du programme À Nous le Podium.
- Le programme a réussi à introduire de nouveaux talents au sein du groupe dans divers tournois de la Série mondiale HSBC de R7

Équipe nationale masculine U-20

L'équipe canadienne masculine U-20 a conclu le Tournoi du Trophée mondial junior de World Rugby au deuxième rang. Sous les ordres d'un nouveau personnel d'entraîneurs et un modèle de programme dirigé par Jeff Williams, l'équipe a bien fait et a tenu tête à la Géorgie avant de s'incliner 49-24.

Autres équipes juniors masculines

Rugby Canada a une fois de plus livré ses programmes juniors masculins restructurés. Il y a notamment eu des camps régionaux et nationaux U-17. Ces camps d'identification du talent ont été conçus pour

entamer le suivi des athlètes et les introduire à l'environnement national d'entraînement. Les joueurs ont été identifiés lors des championnats nationaux, choisis pour les camps régionaux avant que le groupe soit réduit pour un camp national à l'École de Shawnigan Lake.

Le programme U-18 a suivi un format similaire avec des camps régionaux et nationaux, suivis d'une tournée en Irlande au début de 2016. L'Objectif est d'améliorer la compétition chez les U-19, ce qui vient renforcer le programme national U-20.

DÉVELOPPEMENT DU RUGBY

La planification clé du département de développement comprend la création d'un calendrier national de développement, qui comprend toutes les activités de développement professionnel et les courses de formation et d'éducation pour les entraîneurs, les officiels de match, les préparateurs physiques et les répondants de premiers soins au rugby. L'année 2015 a vu la gestion efficace de la base de données nationale pour tous les aspects de développement, notamment l'examen et l'harmonisation des données historiques au programme en ligne training.rugbycanada.ca. D'importants progrès ont aussi été réalisés pour garantir que le Bien-être du joueur soit incorporé comme composante au cœur de tous les programmes de développement. L'achèvement des modules Rugby Ready et Gestion des commotions cérébrales ainsi que les Lois du Jeu pour les officiels de match est maintenant obligatoire, puisque ces trois modules sont reconnus dans le cadre du programme Jouer intelligemment de Rugby Canada.

Rookie Rugby

Le programme Rookie Rugby a été introduit en 2014 et a vu de grands développements depuis. En 2015, RC a effectué un examen complet de ses pilotes aux bureaux de Honda à Markham en Ontario, puisque Honda est le commanditaire du Programme Rookie Rugby de RC. Ce fut très bien reçu et a rendu le concept de Rookie Rugby Honda très réel pour tous ceux présents. Rugby Canada a identifié le besoin d'équipement de qualité pour appuyer le programme après les réunions d'examen en septembre 2015. Il en découle que 750 ensembles Rookie Rugby sont maintenant en stock en vue des commandes printanières de 2016. De plus, Rugby Canada a été choisi par Aurélie Lemouzy (Directrice des programmes de développement à World Rugby) pour une visite sur place d'un des pilotes de Rookie Rugby de RC. Le pilote de Red Deer a accueilli Aurélie sur deux jours et RC a reçu d'excellents commentaires.

Développement du rugby sur les territoires (Whitehorse, Yukon)

En conjonction avec le club récemment renouvelé des Gold Digges RFC du Yukon, Rugby Canada a amorcé un programme de développement d'une semaine qui était appuyé par les éducateurs de Rugby Canada et les joueurs de l'équipe nationale. Les activités clés ont été une Clinique de développement à l'École secondaire Hubert Buydens, un Cours d'entraîneur communautaire du PNCE (Niveau 1 de WR) et une Clinique d'essai du rugby du programme Rookie Rugby (pour les joueurs de 6 à 14 ans).

Cliniques et camps de rugby pour jeunes

Le 26 juin, lors de la première journée de matchs de la Super Série de rugby féminin 2015, Rugby Canada en partenariat avec le CN a organisé une Clinique pour des jeunes de 6 à 14 ans au parc de rugby de Calgary. L'événement était organisé par l'Équipe nationale senior féminine de Ruby Canada et

appuyé par l'équipe senior masculine du Wolfpack des Prairies. Pas moins de 98 jeunes ont participé au camp et ils ont chacun reçu un ballon de rugby, une bouteille d'eau à l'effigie du CN et une session d'autographes avec les membres de l'Équipe nationale senior féminine.

Le 3 juillet, dans le cadre de la dernière journée de compétition de la Super Série de rugby féminin, l'Équipe nationale senior féminine a appuyé et a dirigé une clinique à Edmonton avec le Club de rugby Clansmen. Pas moins de 48 jeunes de 6 à 14 ans ont assisté à la Clinique, chacun recevant un ballon de rugby, une bouteille d'eau à l'effigie du CN et une session d'autographes avec les membres de l'Équipe nationale senior féminine.

L'Équipe nationale senior masculine de Rugby Canada a disputé son dernier match préparatoire à la Coupe du Monde de Rugby à Halifax contre le club de rugby Warriors de Glasgow au mois d'août. Dans le cadre du programme d'héritage local, l'Équipe nationale senior masculine de Coupe du Monde a organisé une Clinique pour jeunes le 27 août en collaboration avec le CN et l'Association de rugby de la Nouvelle-Écosse. Organisée à l'École secondaire Citadel, cette clinique a réuni pas moins de 56 jeunes joueurs de 6 à 12 ans étaient sur place, chacun recevant un ballon de rugby, une bouteille d'eau à l'effigie du CN et une session d'autographes avec les membres de l'Équipe nationale senior masculine.

Réunions de planification de World Rugby et mises à jour sur la base de données

Un examen complet de la base de données de World Rugby a eu lieu avec Mike Luke et Jock Peggy pour la formation et l'éducation. Il en découle que les fichiers de données de World Rugby sont maintenant entièrement à jour et respectent toutes les normes de World Rugby. Rugby Canda a dépassé ses attentes de livraison en 2015 dans tous les aspects de formation et d'éducation.

Cours de préparation physique de Niveau 2 de World Rugby

Rugby Canada, en collaboration avec World Rugby a organisé un cours de préparation physique de niveau 2. Les participants ont été choisis parmi le personnel de préparateurs physiques de Rugby Canada afin d'ajouter de la valeur aux joueurs non centralisés de partout au Canada.

Programme scolaire olympique canadien (Carte d'habiletés de base)

Cette année, nous avons créé un outil en classe pour aider les enseignants du primaire et du secondaire à enseigner les bases du rugby en classe. Cet outil a été utilisé pour promouvoir les Jeux panaméricains et les Jeux olympiques d'été à venir.

Jouer intelligemment de Rugby Canada

Avec une implication importante de Paul Hunter, la planification et le développement ont été exécutés pour le programme Jouer intelligemment de Rugby Canada. L'accent du programme était d'éduquer et de souligner tous les secteurs du Bien-être du Joueur et ultimement cela place les joueurs en priorité sur la question de la sécurité au rugby. Jouer intelligemment a été lancé avec succès lors de la Conférence nationale de rugby de cette année.

Allocation de financement Apprendre à joueur RBC et planification de critères (Rookie Rugby)

Le programme Rookie Rugby a réussi à amasser des demandes de subvention de l'ordre de 25 000 $ à partir du programme Apprendre à jouer RBC. Rugby Canada a complété l'orientation de base pour cette subvention soulignée dans le processus de rapport pour l'obtention de fonds. Les fonds sont alloués à la pour la mise en œuvre efficace de la Phase 2 du Plan stratégique du programme Rookie Rugby.

Sélections pour le personnel des équipes nationales juniors

- Entraîneurs nationaux de l'Équipe féminine U-18
  - Daniel Valley (Entraîneur-chef, Ontario)
  - Ricky Coombe (Entraîneur adjoint, Alberta)
  - Duncan McNaughton (Entraîneur adjoint, Ontario)
    François Ratier (Soutien technique)

- Entraîneurs nationaux de l'Équipe masculine U-18
  - Dean Murten (Entraîneur-chef, C.-B.)
  - John Lavery (Entraîneur adjoint, Québec)
  - Ander Monro (Entraîneur adjoint, C.-B.)
  - Dave Butcher (Soutien technique)

- Entraîneurs de l'équipe masculine U-17 (EST)
  - Michael Curran (Entraîneur-chef, Ontario)
  - Jack Hanratty (Entraîneur adjoint, Nouvelle-Écosse)

- Entraîneurs de l'équipe masculine U-17 (OUEST)
  - Dan Meikle (Entraîneur-chef, Alberta)
  - Tony La Carte (Entraîneur adjoint, C.-B.)

Il y a plusieurs d'autres membres du personnel d'entraîneurs provinciaux identifiés sur la parcours d'entraîneurs de Rugby Canada et qui sont impliqués dans tous ces programmes juniors.

Développement des entraîneurs communautaires

Le nouveau poste de Développement des entraîneurs communautaires de Rugby Canada a été créé en juin 2015. L'objectif du poste est d'améliorer l'efficacité de la main-d'œuvre du développement des entraîneurs de Rugby Canada par la formation et l'éducation afin de livrer des cours et des ateliers du PNCE et de World Rugby de qualité. L'objectif est d'améliorer les athlètes et faire croître le rugby tout en bâtissant un environnement plus sécuritaire pour les athlètes et les entraîneurs.

Cette année, un accent plus important placé sur la gouvernance du développement des entraîneurs était une priorité, appuyée par l'intégration de plateformes de développement comme le Passeport de World Rugby, le système de Vestiaire de l'Association canadienne des entraîneurs (ACE) et la plateforme en ligne de formation et d'éducation de Rugby Canada.

Plusieurs faits saillants du développement des entraîneurs en 2015 comprennent les weekends de formation du développement des entraîneurs à Vancouver, Calgary et Toronto, le lancement des cours

intégrés pour entraîneurs du Programme national de certification des entraîneurs / World Rugby dans toutes les provinces le 15 avril 2015 et la création du calendrier national de formation et d'éducation, qui comprend tous les ateliers et tous les cours en 2016 dans les 10 provinces.

D'autres événements importants comprennent un atelier de développement professionnel international animé par les Warriors de Glasgow et Gregor Townsend à Halifax en Nouvelle-Écosse, réunissant 78 entraîneurs. Des ateliers de développement national professionnel de la Coupe du Monde ont aussi été livrés à Vancouver, Toronto, Calgary et Halifax avec la participation d'un total de 122 entraîneurs. De plus, l'atelier de développement professionnel KickSmart, qui vise l'amélioration du développement des habiletés de botté à tous les niveaux du sport a été présenté sous forme de projet pilote.

Un accent a aussi été mis sur l'introduction d'un système de rapports d'assurance de la qualité pour les éducateurs d'entraîneurs à travers le pays pour garantir que leur accréditation ne vienne pas à échéance. Pas moins de 22 des 28 éducateurs sont passés par le processus d'assurance de la qualité en 2015. La Plateforme d'inscription de Rugby Canada, qui permettra un processus d'administration plus rationalisé pour tous les ateliers de développement des entraîneurs a été élaborée et fusionnée avec le site training.rugbycanada.ca et le Vestiaire de l'ACE.

En terminant, une consultation avec les entraîneurs des équipes nationales, les entraîneurs nationaux des équipes juniors, les membres du Conseil d'administration de Rugby Canada et le personnel des associations provinciales a eu lieu afin d'identifier les besoins clés d'un document national sur les habiletés, conduisant à la naissance des ressources nationales de thèmes clés sur les habiletés et des ressources de développement professionnel.

Développement des officiels de match

L'année 2015 a été bonne pour l'examen et la construction d'une nouvelle structure administrative afin d'assurer la livraison efficace et la croissance du développement des officiels de match.

Certains des domaines clés d'accent comprenaient la nomination et la mise en œuvre d'un nouveau Comité régional de développement des officiels de match, ce qui aidera à rédiger des rapports sur les succès et les faiblesses de la programmation en place dans les régions et la création d'un calendrier national de formation et d'éducation pour les officiels de match, indiquant tous les cours et les ateliers de développement professionnel à l'échelle nationale.

Les rapports d'assurance de la qualité des éducateurs d'officiels de match ont été introduits cette année afin de professionnaliser la main-d'œuvre d'éducateurs d'officiels de match et tous les faire travailler avec le même ensemble de lignes directrices et de critères. Cela s'est déroulé sous forme d'ateliers dans l'Est (Toronto) et dans l'Ouest (Calgary) en présente de tous les éducateurs d'officiels de match où ils ont été évalués selon la nouvelle structure d'AQ.

En 2015, Rugby Canada a porté une attention particulière au développement du groupe actuel d'entraîneurs d'officiels de match à travers le pays. Les sessions de développement professionnel ont été livrées autour de la Super Série de rugby féminin 2015 à Calgary et Edmonton, en présence de 12 entraîneurs d'officiels de match de l'Alberta.

D'autres occasions de développement comprenaient les ateliers de développement des officiels de match à la Coupe des Nations du Pacifique, ou les arbitres internationaux assistant aux deux premiers matchs

de la Coupe des nations du Pacifique ont suivi des sessions de développement professionnel pour les arbitres locaux de la Colombie-Britannique et de l'Ontario. Il y a aussi eu des ateliers de développement des officiels de match dans l'Ouest du Canada pour les arbitres participant aux championnats juniors de l'Ouest du Canada à Kelowna, Nathan Abeldnour (gestionnaire d'officiels de match pour l'événement) a progressé tout au long du tournoi. Le développement comprend un examen de vidéo un à un et le commentaire du groupe sur le plaqué et la mêlée.

Officiels de match de haute performance

Avec nos officiels de match de haute performance, l'année 2015 a été inhabituelle avec le nombre réduit de matchs de niveau national (p.ex. CRC), mais des occasions internationales accrues pour les officiels de match canadiens en raison d'événement comme la Coupe des nations du Pacifique et les Jeux panaméricains.

Certains des succès clés comprennent le rôle intégral des officiels de matchs de Rugby Canada dans le tournoi très réussi des Jeux panaméricains. Trois arbitres (Rose Labreche, Chris Assmus et Harry Mason), quatre arbitres assistants (Sherry Trumbull, Karen Lozada, Michael Jones et Amy Murray), ainsi qu'un(e) examinateur(trice) de rendement (Andrew McMaster) ont été nommés comme officiel de match

Le Canada a aussi fourni des officiels de match lors de plusieurs matchs XV au cours de l'été en préparation pour la Coupe du Monde de Rugby.

- Coupe des nations du Pacifique - Andrew McMaster, David Smortchevsky et Harry Mason tous nommés comme arbitres assistants;
- Chris Assmus a dirigé le match opposant le Canada à Glasgow (avec Rose Labreche et Dave Crisp comme arbitres assistants);
- Andrew McMaster (arbitre assistant) a été nommé pour le match Canada vs États-Unis; et
- David Smortchevsky (arbitre assistant) et Andrew McMaster (official de match pour la télévision) ont été nommés pour le match opposant l'Australie aux États-Unis à Chicago.

En terminant, Rose Labreche a été invitée à travailler au Tournoi de R7 du Canda à Langford et elle a suffisamment bien fait pour figurer au sein du Panel d'arbitres de R7 féminin de World Rugby pour la saison 2015-2016 de la Série mondiale HSBC de R7 féminin, ce qui est un succès énorme. Rose a aussi été nommée pour son premier match amical XV durant la Super Série féminine en Alberta. Sherry Trumbull a continué de démontrer qu'elle fait partie des meilleurs arbitres féminines au monde avec deux nominations durant la Super Série, suivies par deux nominations durant le Tournoi des Six Nations féminines 2015.

Il y a eu deux départs à la retraite au sein du Panel national de Rugby Canada à la fin de 2015, soit Bryan Arciero qui a pris la décision de se concentrer davantage sur sa vie de famille et il occupera maintenant le poste d'examinateur de rendement pour le Panel national dans les années à venir. Andrew McMaster a aussi accroché son sifflet pour accepter le poste de gestionnaire des officiels de matchs de haute performance, anciennement occupé par Trevor Arnold.