

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby
États financiers non consolidés
Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2015

Table des matières

Rapport de l'auditeur indépendant	2 - 3
États financiers non consolidés	
État non consolidé de la situation financière	4
État non consolidé de l'évolution du déficit	5
État non consolidé des résultats	6
État non consolidé des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires	8 - 16
Annexe 1 - Contribution Sport Canada (non audité)	17
Annexe 2 - Équipes nationales (non audité)	18

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux administrateurs de Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Nous avons effectué l'audit des états financiers non consolidés ci-joints de Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby, qui comprennent l'état non consolidé de la situation financière au 31 décembre 2015, et les états non consolidés des résultats, de l'évolution du déficit net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers non consolidés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers non consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers non consolidés, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers non consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers non consolidés. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers non consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers non consolidés afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers non consolidés.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion

À notre avis, les états financiers non consolidés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby au 31 décembre 2015, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Renseignements financiers supplémentaires

Notre audit a été effectué pour émettre une opinion au sujet des états financiers non consolidés de Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby dans leur ensemble. Les renseignements financiers supplémentaires présentés à l'Annexe 1 et l'Annexe 2 sont présentés aux fins d'analyse supplémentaire et ne sont pas des éléments requis des états financiers non consolidés. La responsabilité de ces renseignements supplémentaires, qui proviennent des registres comptables sous-jacents et d'autres documents utilisés pour préparer les états financiers non consolidés, incombe à la direction. Les renseignements supplémentaires ont fait l'objet des procédés d'audit appliqués à l'audit des états financiers non consolidés et de certains procédés supplémentaires, notamment la comparaison et le rapprochement avec les registres comptables sous-jacents et les autres documents utilisés pour préparer les états financiers non consolidés ou les états financiers non consolidés eux-mêmes.

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Ottawa (Ontario)

le DATE(FR)

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

État non consolidé de la situation financière

31 décembre	2015	2014
Actif		
Court terme		
Encaisse	135 447 \$	- \$
Encaisse - avec affectations	268 457	-
Placements temporaires (Note 2)	170 792	170 792
Débiteurs	605 305	710 325
Subventions à recevoir	319 449	208 360
Stocks (Note 3)	574 415	419 297
Frais payés d'avance	206 045	441 475
	2 279 910	1 950 249
Placements dans des organismes contrôlés (Note 12)	300	-
Immobilisations corporelles et immobilisations corporelles louées (Note 4)	453 383	422 159
À recevoir des organismes contrôlés (Note 12)	55 698	-
	2 789 291 \$	2 372 408 \$
Passif et Déficit		
Court terme		
Découvert bancaire (Note 5)	271 609 \$	299 689 \$
Emprunt remboursable sur demande	-	139 604
Créditeurs et frais courus (Note 6)	1 169 187	1 024 822
Apports et frais reportés (Note 8)	1 680 460	1 241 979
Tranche des obligations découlant de contrats de location-acquisition échéant à moins d'un an (Note 7)	16 627	29 454
	3 137 883	2 735 548
Obligations découlant de contrats de location-acquisition (Note 7)	-	19 319
Incitatif à la location reporté (Note 9)	124 476	138 306
	3 262 359	2 893 173
Engagements contractuels (Note 10)		
Éventualités (Note 11)		
Déficit		
Actif net grevé d'affectation interne (Note 14)	202 635	150 884
Non affecté	(675 703)	(671 649)
	(473 068)	(520 765)
	2 789 291 \$	2 372 408 \$

Au nom du conseil d'administration:

Administrateur

Administrateur

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers non consolidés.

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby
État non consolidé de l'évolution du déficit

Pour l'exercice terminé le 31 décembre	Non affecté	Actif net grevé d'affectation interne	2015	2014
Solde, début de l'exercice	(671 649)\$	150 884 \$	(520 765)\$	(503 879)\$
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(4 054)	51 751	47 697	(16 886)
Solde, fin de l'exercice	(675 703)\$	202 635 \$	(473 068)\$	(520 765)\$

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

État non consolidé des résultats

Pour l'exercice terminé le 31 décembre	2015	2014
Produits		
Financement externe		
World Rugby Limited	3 699 454 \$	2 888 344 \$
Sport Canada	2 992 509	3 020 018
	6 691 963	5 908 362
Adhésion		
Assurance nationale	868 738	762 667
Enregistrement national	862 176	889 864
	1 730 914	1 652 531
Rugby Canada		
Commandites	1 444 866	779 208
Collecte de fonds	504 323	366 089
Dons	1 226 647	1 091 519
Compétitions domestiques	114 251	413 603
Événements internationaux	1 845 326	1 132 363
Équipes nationales	1 590 919	877 035
Développement - entraîneurs et arbitres	110 811	20 475
Ventes de marchandises	585 580	510 192
Ristournes	128 000	-
Autres produits	106 639	82 361
	7 657 362	5 272 845
	16 080 239	12 833 738
Charges		
Honoraires comptables, légaux et professionnels	441 683	469 323
Amortissement des immobilisations corporelles et des immobilisations corporelles louées	107 718	93 474
Créances douteuses	1 250	1 425
Réunions du conseil d'administration et de planification	179 394	207 590
Compétitions domestiques	389 187	616 702
Dons	933 033	750 639
(Gain) perte de change	(159 330)	3 609
Collectes de fonds	293 525	232 821
Événements internationaux	2 779 947	1 421 605
Assurance nationale	688 487	580 215
Bureau national et administration générale	1 011 690	878 067
Enregistrement national	5 773	26 462
Équipes nationales	6 612 261	5 204 858
Marketing	670 667	521 310
Développement des programmes	364 277	317 135
Achat de marchandises	254 556	305 338
Intérêts sur la dette à court terme et frais bancaires	46 515	50 602
Salaires, avantages sociaux et commissions aux employés	1 411 909	1 111 281
	16 032 542	12 792 456
Excédent des produits sur les charges avant le règlement versé aux joueurs blessés	47 697	41 282
Règlement versé aux joueurs blessés	-	58 168
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	47 697 \$	(16 886)\$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers non consolidés.

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

État non consolidé des flux de trésorerie

Pour l'exercice terminé le 31 décembre

2015

2014

Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement

Rentrées de fonds – bailleurs de fonds, membres, donateurs et clients	16 495 593 \$	12 729 281 \$
Sorties de fonds – fournisseurs et membres du personnel	(15 742 113)	(12 739 569)
Intérêts sur la dette à court terme et frais bancaires versés	(114 135)	(50 602)
	639 345	(60 890)

Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement

Acquisitions d'immobilisations corporelles	(138 943)	(88 971)
Acquisitions de placements dans des organismes contrôlés	(300)	-
Augmentation de l'encaisse - avec affectations	(268 457)	-
	(407 700)	(88 971)

Flux de trésorerie liés aux activités de financement

Remboursement d'obligations découlant des contrats de location-acquisition	(32 146)	(23 027)
Avances aux organismes contrôlés	(55 698)	-
Remboursement de l'emprunt remboursable sur demande	(139 604)	(131 976)
(Augmentation) diminution du découvert bancaire	(28 080)	299 689
	(255 528)	144 686

Autre activité

Gain (perte) de change sur trésorerie libellée en monnaie étrangère	159 330	(3 609)
---	---------	---------

Augmentation (diminution) nette de l'encaisse

135 447 (8 784)

Encaisse, début de l'exercice

- 8 784

Encaisse, fin de l'exercice

135 447 \$ - \$

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires

31 décembre 2015

1. Méthodes comptables

Statut et objectif de l'organisme

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby est un organisme sans but lucratif constitué sans capital-actions en vertu de la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif. L'objectif de la Fédération est le développement et la promotion du sport de rugby. La Fédération est un organisme de bienfaisance enregistré au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu et à ce titre, elle est exonérée d'impôt et peut émettre des reçus aux fins de l'impôt aux donateurs.

Référentiel comptable

Les états financiers non consolidés ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Présentation des organismes contrôlés

Canada International Sevens GP Ltd., Canada Men's International Sevens Limited Partnership et Canada Women's International Sevens Limited Partnership sont des entités à but lucratif contrôlées par la Fédération. Ces entités ne sont pas consolidées dans ces états financiers non consolidés. La Fédération inscrit sa participation dans les organismes contrôlés en utilisant la méthode de mise en équivalence. L'investissement est initialement inscrit au coût et est ajusté par la suite pour inclure la quote-part de la Fédération des profits des organismes contrôlés selon la méthode de consolidation. L'information relative aux organismes contrôlés est présentée à la Note 12.

Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers non consolidés exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour l'exercice visé. Les principales estimations portent sur la valeur nette de réalisation des stocks et la durée de vie utile des immobilisations corporelles et des immobilisations corporelles louées.

Comptabilisation des produits

La Fédération applique la méthode du report pour comptabiliser le financement externe. Les produits affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les produits non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que leur réception est raisonnablement assurée.

L'assurance nationale et l'enregistrement national sont constatés à titre de produits au prorata dans l'exercice auquel ils se rapportent.

Les événements internationaux, les compétitions domestiques, les commandites et les autres produits sont constatés lorsque l'événement a lieu.

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires

31 décembre 2015

1. Méthodes comptables (suite)

Comptabilisation des produits (suite)

Les dons et les produits de collectes de fonds sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus.

Les produits de ventes de marchandises sont constatés à titre de produits lorsqu'elles sont livrées et que la collection est raisonnablement assurée.

Les produits d'équipes nationales comprennent du financement externe, de l'enregistrement national, des commandites, d'autres produits et des dons. Ces montants sont constatés comme produits conformément aux méthodes respectives.

Stocks

Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation. Le coût est établi selon la méthode du premier entré, premier sorti.

Instruments financiers

Évaluation initiale et ultérieure

La Fédération évalue initialement ses actifs et passifs financiers à la juste valeur. Elle évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement.

Les instruments financiers évalués au coût après amortissement sont l'encaisse, l'encaisse - avec affectations, les placements temporaires, débiteurs, les subventions à recevoir, les montants à recevoir des organismes contrôlés, le découvert bancaire et les créditeurs et frais courus.

Dépréciation

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications d'une possible dépréciation.

Coûts de transaction

Les coûts de transaction relatifs à des instruments financiers évalués ultérieurement au coût après amortissement sont comptabilisés au coût initial de l'actif ou du passif financier et comptabilisés aux résultats sur la durée de l'instrument selon la méthode de l'amortissement linéaire.

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires

31 décembre 2015

1. Méthodes comptables (suite)

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût et sont amorties en fonction de leur durée de vie utile respective selon les méthodes et les taux ou durées indiqués ci-dessous:

Ordinateurs	30% amortissement dégressif
Apport en nature d'équipement de rugby	20% amortissement dégressif
Équipement de bureau	20% amortissement dégressif
Mobilier de bureau	20% amortissement dégressif
Logiciels	30% amortissement dégressif
Véhicule	30% amortissement dégressif
Améliorations locatives	amortissement linéaire sur la durée du bail

Apports reçus sous forme de biens et services

Les apports de biens et de services qui sont utilisés dans le cadre du fonctionnement courant de la Fédération et qui auraient dû autrement être achetés par la Fédération sont comptabilisés à leur juste valeur à la date de l'apport.

Incitatif à la location reporté

L'incitatif à la location, qui est constaté comme une réduction de la charge de loyer inclus dans bureau national et administration générale, est reporté et amorti sur la durée du bail.

Conversion des opérations et éléments libellés en monnaies étrangères

La Fédération utilise la méthode temporelle pour la conversion de ses comptes exprimés en monnaies étrangères. Les éléments d'actif et de passif monétaires sont convertis au cours du change à la date de clôture. Les autres éléments d'actif et de passif, les produits et les charges sont convertis au cours du change en vigueur à la date de l'opération. Les gains et les pertes de change sont inclus dans les résultats de l'exercice.

Contrats de location

Les contrats de location sont classifiés comme étant location-acquisition ou location-exploitation. Un contrat qui transfère, aux termes d'un bail, pratiquement tous les avantages et les risques inhérents à la propriété du bien loué est classifié comme un contrat de location-acquisition. À la création d'un contrat de location-acquisition, l'actif et l'obligation sont comptabilisés au moindre de la valeur actualisée des paiements minimums exigibles et de la juste valeur du bien loué au début du contrat. Les immobilisations corporelles louées sont comptabilisés au coût moins l'amortissement cumulé. Ils sont amortis sur une base d'amortissement dégressif de 20%. Tous les autres contrats de location sont comptabilisés comme étant location-exploitation où les paiements de location sont passés à la dépense lorsqu'encourus.

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires

31 décembre 2015

2. Placements temporaires

Les placements à court terme comprennent l'encaisse de 68 447\$ et deux certificats de placement garanti remboursables sur demande détenus dans une banque à charte avec un taux d'intérêt effectif de 0.05% et échéant en décembre 2016. Ils ont été acquis avec des dons reçus dans un exercice précédent et sont gardés comme garantie contre le découvert bancaire de la Fédération.

3. Stocks

	2015	2014
Marchandises au détail et équipement de rugby	418 552 \$	349 584 \$
Apport en nature de trousseaux	155 863	69 713
	574 415 \$	419 297 \$

4. Immobilisations corporelles et immobilisations corporelles louées

	2015		2014	
	Coût	Amortissement cumulé	Coût	Amortissement cumulé
Ordinateurs	171 427 \$	101 893 \$	140 466 \$	93 102 \$
Apport en nature d'équipement de rugby	160 047	65 476	88 407	41 833
Équipement de bureau	45 983	35 878	45 983	33 351
Mobilier de bureau	149 967	104 061	149 967	92 585
Logiciels	116 132	93 210	100 801	83 387
Véhicule	12 848	10 689	12 848	9 763
Améliorations locatives	240 882	78 708	240 882	60 689
Équipement loué	20 581	10 043	20 581	8 084
Logiciel loué	56 272	20 798	56 272	11 254
	974 139 \$	520 756 \$	856 207 \$	434 048 \$
Valeur comptable nette		453 383 \$		422 159 \$

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires

31 décembre 2015

5. Découvert bancaire

La Fédération a deux marges de crédit opérationnelles autorisées de 130 000 \$ et 165 000 \$ qui sont remboursables sur demande et portent intérêt au taux préférentiel de la banque plus 2,75% et 1% respectivement, calculé et payé mensuellement. Ces emprunts possèdent une convention de sécurité générale sur la totalité des actifs et sont garantis par les placements temporaires divulgués dans la Note 2. Au 31 décembre 2015, la Fédération avait un solde inutilisé sous ces facilités de crédit de 5 000 \$ et 18 391 \$ respectivement.

6. Crédoiteurs et frais courus

Le poste crédoiteurs et frais courus comprend des sommes à remettre à l'État de 34 728 \$ (2014 - 27 090 \$).

7. Obligations découlant de contrats de location-acquisition

	2015	2014
Équipement		
2,08%, échéant en mars 2016, remboursable par versements mensuels de 589 \$, capital et intérêts.	1 516 \$	8 716 \$
Logiciel		
4,56%, échéant en septembre 2016, remboursable par versements mensuels de 1 988 \$, capital et intérêts.	15 111	40 057
	16 627	48 773
Moins: Tranche échéant à moins d'un ans	16 627	29 454
	- \$	19 319 \$

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires

31 décembre 2015

8. Apports et frais reportés

Les apports et frais reportés représentent des fonds reçus dans l'exercice courant destinés à couvrir des charges de fonctionnement de l'exercice subséquent. Le solde en fin d'exercice se compose comme suit:

	2015	2014
Inscriptions et assurances des joueurs	548 640 \$	535 215 \$
World Rugby Limited	363 888	43 938
Commandite UnderArmour - apport en nature de trousse	155 863	69 713
Dons avec affectations	268 457	-
Fonds historique de la Coupe du monde	145 914	322 545
Autres programmes et événements	197 698	270 568
	1 680 460 \$	1 241 979 \$

Les dons avec affectations représentent la campagne de financement pour le Centre National de Haute Performance de la Fédération. Ces fonds ont été reflétés distinctivement en tant qu'un encaisse avec affectations dans l'état non consolidé de la situation financière.

9. Incitatif à la location reporté

Selon les termes du bail pour les locaux de Toronto conclu en 2011 et modifié en 2014, la Fédération a reçu un mois de loyer gratuit ainsi qu'une indemnité pour des améliorations locatives. Les montants qui auraient autrement dû être payés ont été comptabilisés comme passif reporté et sont amortis (2015 - 13 831 \$; 2014 - 16 903 \$) sur la durée du bail de 10 ans comme déduction à la charge de loyer.

10. Engagements contractuels

La Fédération loue des locaux au montant de 11 730 \$ et 8 667 \$ par mois en vertu de deux baux venant à échéance, respectivement, en septembre 2024 et décembre 2026. La Fédération s'est également engagée à louer des véhicules ainsi que de l'équipement de bureau en vertu de baux venant à échéance, au plus tard, en janvier 2019. Les paiements minimums futurs de ces contrats de location-exploitation totalisent 2 518 943 \$ et comprennent les versements suivants pour les cinq prochains exercices:

2016	288 177 \$
2017	253 742 \$
2018	251 609 \$
2019	247 606 \$
2020	248 251 \$

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires

31 décembre 2015

11. Éventualités

Rugby Canada est un des défendeurs à des poursuites judiciaires relatives aux accidents survenus aux participants lors de matchs de rugby. Les plaintes ont été déposées contre la police d'assurance de la Fédération et chaque incident est d'un montant inférieur à la couverture d'événement individuel sous la police d'assurance. La direction ne peut estimer la probabilité de l'obligation au titre de chaque demande, mais est confiante que tout règlement résultant sera couvert selon les termes de la couverture d'assurance en place pour la Fédération.

12. Placements dans des organismes contrôlés et à recevoir des organismes contrôlés

	2015	2014
Canada International Sevens GP Ltd.	100 \$	- \$
Canada Men's International Sevens Limited Partnership	100	-
Canada Women's International Sevens Limited Partnership	100	-
	300 \$	- \$

Canada International Sevens GP Ltd. ("CISGP"), qui est le partenaire général de Canada Men's International Sevens Limited Partnership et de Canada Women's International Sevens Limited Partnership, a été constitué en vertu des lois de la province d'Alberta le 20 février 2015.

CISGP est contrôlé par la Fédération étant donné que la Fédération détient 100% des actions ordinaires de catégorie "A", que la direction de la Fédération participe étroitement à l'élaboration des politiques de CISGP et qu'elle a la capacité d'influencer le contenu de ses politiques.

Au 31 décembre 2015, il n'y avait pas d'activité dans CISGP.

Canada Men's International Sevens Limited Partnership ("CMISLP"), qui a été créé pour gérer les activités du World Rugby Sevens Series, a été constitué en vertu des lois de la province d'Alberta le 26 février 2015.

CMISLP est contrôlé par la Fédération étant donné que la Fédération détient 100% des parts limitées et détient 100% des parts générales par l'intermédiaire de CISGP, que la direction de la Fédération participe étroitement à l'élaboration des politiques de CMISLP et qu'elle a la capacité d'influencer le contenu de ses politiques.

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires

31 décembre 2015

12. Placements dans des organismes contrôlés et à recevoir des organismes contrôlés (suite)

L'état financier sommaire de CMISLP au 31 décembre 2015 est le suivant :

	2015
État de la situation financière	
Actif	187 373 \$
Passif	1 449 005 \$
Déficit	(1 261 632)\$
État des résultats	
Charges	1 261 733 \$
État des flux de trésorerie	
Activités de fonctionnement	157 272 \$
Activités de financement	101 \$
Activités d'investissement	(2 838)\$

Canada Women's International Sevens Limited Partnership ("CWISLP"), qui a été créé pour gérer les activités du World Rugby Sevens Series, a été constitué en vertu des lois de la province d'Alberta le 26 février 2015.

CWISLP est contrôlé par la Fédération étant donné que la Fédération détient 100% des parts limitées et détient 100% des parts générales par l'intermédiaire de CISGP, que la direction de la Fédération participe étroitement à l'élaboration des politiques de CWISLP et qu'elle a la capacité d'influencer le contenu de ses politiques.

L'état financier sommaire de CWISLP au 31 décembre 2015 est le suivant :

	2015
État de la situation financière	
Actif	235 \$
Passif	117 944 \$
Déficit	(117 709)\$
État des résultats	
Charges	117 810 \$
État des flux de trésorerie	
Activités de fonctionnement	(58 501)\$
Activités de financement	58 735 \$

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires

31 décembre 2015

13. Instruments financiers

Risque de liquidité

La Fédération est exposée au risque de liquidité principalement en regard à son découvert bancaire et ses créditeurs et frais courus.

Les opérations et les flux de trésorerie de la Fédération sont de nature cyclique. Après la fin de l'année, les actifs courants ont augmenté de façon significative éliminant ainsi le risque de liquidité. La Fédération gère son risque de liquidité en exerçant une surveillance constante des flux de trésorerie prévisionnels et réels, en détenant des actifs qui sont facilement convertibles en trésorerie et en gérant les échéances des passifs financiers.

Risque de crédit

La Fédération est exposée au risque de crédit lié aux débiteurs et subventions à recevoir. La plus grande partie des comptes clients de la Fédération proviennent de sources gouvernementales et des Fédérations provinciales. La Fédération s'efforce de faire en sorte de respecter tous les critères d'admissibilité afin de recevoir le financement correspondant. La Fédération consent du crédit à ses membres dans le cours normal de ses activités.

Risque de change

La Fédération réalise approximativement 23% de ses activités en monnaies étrangères. Par conséquent, certains éléments d'actif sont exposés aux fluctuations des devises. Au 31 décembre 2015, des soldes de débiteurs et de créditeurs de 134 016 £ et 24 163 £ respectivement (2014 - nil £ et nil £ respectivement) sont exprimés en livres sterling et convertis en dollars canadiens. Au 31 décembre 2015, des soldes d'encaisse, de débiteurs et de créditeurs de 858 \$, 4 000 \$ et 30 465 \$ respectivement (2014 - nil \$, nil \$ et nil \$ respectivement) sont exprimés en dollars EU et convertis en dollars canadiens.

14. Actif net grevé d'affectation interne

Le conseil d'administration de la Fédération et les Fédérations provinciales de la Fédération ont mis en place un actif net grevé d'affectation interne pour garder des fonds en réserve pour des réclamations d'assurance potentielles qui dépasseraient la police d'assurance, soit des réclamations qui pourraient survenir dans le futur. Cet actif net a été établi sur la moitié du surplus du programme d'assurance avec les unions membres. Au 31 décembre 2015 l'encaisse de 150 884 \$ est affecter dans un compte bancaire distinct.

Au courant de 2015 le conseil d'administration a approuvé que des dépenses de 76 750 \$ soient reflétées dans le calcul du surplus du programme d'assurance. Elles ont été affectées aux programmes suivants: 25 000 \$ au Centre de l'excellence et 51 750 \$ à la communauté de rugby.

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby
Annexe 1 - Contribution Sport Canada (non audité)

pour l'exercice terminé le 31 décembre	Développement sportif	Rehaussement de l'excellence	Total 2015
Produits			
Administration générale	163 250 \$	18 500 \$	181 750 \$
Salaires, frais et avantages sociaux	29 000	108 750	137 750
Salaires des entraîneurs et développement professionnel	101 250	412 032	513 282
Programme d'équipe nationale	340 000	1 571 447	1 911 447
Langues officielles	11 375	-	11 375
	644 875	2 110 729	2 755 604
Charges			
Administration générale	1 489 254	177 039	1 666 293
Gouvernance	231 675	-	231 675
Salaires, frais et avantages sociaux	1 990 043	128 506	2 118 549
Salaires des entraîneurs et développement professionnel	527 167	417 667	944 834
Programme d'équipe nationale	1 541 260	2 130 221	3 671 481
Langues officielles	14 449	-	14 449
Opérations et programmation	2 408 018	-	2 408 018
	8 201 866	2 853 433	11 055 299
Insuffisance des produits sur les charges	(7 556 991)\$	(742 704)\$	(8 299 695)\$

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby
Annexe 2 - Équipes nationales (non audité)

Pour l'exercice terminé le 31 décembre

	NSMT	NSM7's	U20M	AGM	NSWT	NSW7's	AGW	COE	2015	2014
Produits										
Subventions / dons	- \$	39 283 \$	- \$	10 459 \$	65 391 \$	212 975 \$	29 389 \$	- \$	357 497 \$	105 100 \$
Joueurs	-	-	-	124 398	110 414	13 897	106 765	-	355 474	134 333
Fonds historiques des Olympiques et de la Coupe du monde	325 000	-	-	-	63 000	100 000	-	-	488 000	249 000
Commandite et autres	217 531	100 921	11 817	9 320	15 085	30 779	4 495	-	389 948	388 602
	542 531	140 204	11 817	144 177	253 890	357 651	140 649	-	1 590 919	877 035
Charges										
Salaires et administration	759 001	432 183	4 000	-	7 610	373 839	-	19 849	1 596 482	1 672 007
Coûts des programmes	1 877 076	969 848	206 223	144 177	266 352	1 329 850	138 704	83 549	5 015 779	3 532 851
	2 636 077	1 402 031	210 223	144 177	273 962	1 703 689	138 704	103 398	6 612 261	5 204 858
Surplus (Insuffisance)	(2 093 546)\$	(1 261 827)\$	(198 406)\$	- \$	(20 072)\$	(1 346 038)\$	1 945 \$	(103 398)\$	(5 021 342)\$	(4 327 823)\$
Insuffisance comblée par les sources de financement										
World Rugby Limited	1 828 778 \$	208 315 \$	291 051 \$	- \$	- \$	159 814 \$	- \$	45 822 \$	2 533 780 \$	1 676 801 \$
Sport Canada	502 621	743 066	-	-	-	1 121 118	-	-	2 366 805	2 730 744
Rugby Canada	(237 853)	310 446	(92 645)	-	20 072	65 106	(1 945)	57 576	120 757	(79 722)
	2 093 546 \$	1 261 827 \$	198 406 \$	- \$	20 072 \$	1 346 038 \$	(1 945)\$	103 398 \$	5 021 342 \$	4 327 823 \$

Le nom complet des équipes est comme suit:

NSMT	-	Sénior masculin 15s, incluant HP Central
NSM7's	-	Sénior masculin 7s
U20M	-	Masculin de moins de 20 ans
AGM	-	Masculin - groupe d'âge
NSWT	-	Sénior féminin 15s
NSW7's	-	Sénior féminin 7s
AGW	-	Féminin - groupe d'âge
COE	-	Centre de l'excellence