

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby
États financiers non consolidés
Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019

Table des matières

Rapport de l'auditeur indépendant	2 - 3
États financiers non consolidés	
État non consolidé de la situation financière	4
État non consolidé de l'évolution du déficit	5
État non consolidé des résultats	6
État non consolidé des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires aux états financiers non consolidés	8 - 22

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux directeurs de Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers non consolidés de Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby (la « Fédération »), qui comprennent l'état non consolidé de la situation financière au 31 décembre 2019, et les états non consolidés des résultats, de l'évolution du déficit et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers non consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière non consolidée de la Fédération au 31 décembre 2019, ainsi que des résultats de ses activités qui sont non consolidées et de ses flux de trésorerie non consolidés pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers non consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Fédération conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers non consolidés au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observation

Sans assortir notre opinion d'une réserve, nous attirons l'attention sur la Note 2 des états financiers non consolidés qui indique que la Fédération a subi une insuffisance des produits sur les charges de 41 336\$ au cours de l'exercice terminé le 31 décembre 2019 et un déficit non affecté de 1 077 468\$ au 31 décembre 2019. Comme il est indiqué à la Note 2, cette situation, conjuguée aux autres questions exposées, indique l'existence d'une incertitude significative susceptible de jeter un doute important sur la capacité de la Fédération à poursuivre son exploitation.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers non consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers non consolidés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers non consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers non consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Fédération à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Fédération ou de cesser son activité ou si aucune solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Fédération.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers non consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers non consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes

ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers non consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers non consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Fédération;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Fédération à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers non consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Fédération à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers non consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers non consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

BDO Canada s.r.l. / HLP

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Ottawa (Ontario)
Le 22 juillet 2020

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

État non consolidé de la situation financière

31 décembre	2019	2018
Actif		
Court terme		
Encaisse	207 795 \$	764 095 \$
Encaisse - avec affectations (Note 11)	72 081	41 982
Placements temporaires (Note 4)	106 822	115 123
Débiteurs (Note 3)	826 396	927 242
Subventions à recevoir	339 036	460 912
Stocks (Note 5)	179 918	265 496
Frais payés d'avance	165 965	147 297
À recevoir d'organismes contrôlés (Note 16)	109 609	-
	2 007 622	2 722 147
Placements dans des organismes contrôlés (Note 16)	629 395	416 137
Immobilisations corporelles et immobilisations corporelles louées (Note 6)	8 254 702	8 610 202
	10 891 719 \$	11 748 486 \$
Passif et Déficit		
Court terme		
Découvert bancaire et marge de crédit (Note 7)	30 000 \$	- \$
Créditeurs et frais courus (Note 8)	2 780 228	2 464 768
Frais reportés (Note 10)	857 886	1 034 167
Apports reportés (Note 10)	855 180	1 601 426
Charges de construction à payer (Note 9)	591 923	591 923
Tranche des obligations découlant de contrats de location-acquisition échéant à moins d'un an (Note 9)	136 142	128 407
Dû à des organismes contrôlés (Note 16)	20 108	35 939
	5 271 467	5 856 630
Dette à long terme (Note 9)	1 050 467	1 021 000
Obligations découlant de contrats de location-acquisition (Note 9)	1 670 840	1 822 841
Apports reportés afférents aux immobilisations corporelles (Note 11)	3 568 333	3 662 236
Incitatif à la location reporté (Note 12)	69 153	82 984
	11 630 260	12 445 691
Engagements contractuels (Note 13)		
Éventualités (Note 14)		
Événements postérieurs à la date du bilan (Note 15)		
Continuité d'exploitation (Note 2)		
Déficit		
Apport de terrain	290 206	290 206
Actif net grevé d'affectation interne (Note 19)	48 721	48 721
Non affecté	(1 077 468)	(1 036 132)
	(738 541)	(697 205)
	10 891 719 \$	11 748 486 \$

Au nom du conseil d'administration:

 Administrateur

 Administrateur

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby
État non consolidé de l'évolution du déficit

Pour l'exercice terminé le 31 décembre

	Non affecté	Apport de terrain	Actif net grevé d'affectation interne	2019	2018
Solde, début de l'exercice	(1 036 132)\$	290 206 \$	48 721 \$	(697 205)\$	(808 801)\$
Insuffisance des produits sur les charges	(41 336)	-	-	(41 336)	(178 610)
Apport de terrain	-	-	-	-	290 206
Solde, fin de l'exercice	(1 077 468)\$	290 206 \$	48 721 \$	(738 541)\$	(697 205)\$

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby État non consolidé des résultats

Pour l'exercice terminé le 31 décembre	2019	2018
Produits		
Financement externe		
World Rugby Limited	1 957 256 \$	2 396 276 \$
Sport Canada	2 430 540	2 505 495
Autres financements	419 357	588 764
	4 807 153	5 490 535
Adhésion		
Assurance nationale	974 744	873 738
Enregistrement national	1 601 807	1 094 935
	2 576 551	1 968 673
Rugby Canada		
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles (Note 11)	93 903	93 903
Recouvrement de charges	628 146	188 611
Compétitions domestiques	398 800	905 886
Dons	974 714	1 233 404
Collectes de fonds	231 421	56 208
Équipes nationales	926 748	2 117 825
Autres produits	147 695	146 833
Ventes de marchandises	616 357	731 606
Commandites	1 754 269	2 195 377
	5 772 053	7 669 653
Autres		
Produits d'organismes contrôlés (Note 16)	1 753 155	1 549 564
	14 908 912	16 678 425
Charges		
Honoraires comptables, légaux et professionnels	216 693	193 631
Amortissement des immobilisations corporelles et des immobilisations corporelles louées	393 004	420 069
Compétitions domestiques	322 349	330 967
Dons	-	10 000
Perte (gain) de change	51 534	(15 347)
Centre national de formation	129 418	334 385
Assurance nationale	607 471	581 612
Bureau national et administration générale	517 716	1 020 526
Enregistrement national	35	6 250
Équipes nationales	8 973 544	8 786 180
Marketing	256 583	571 304
Développement des programmes	70 730	-
Achat de marchandises (Note 5)	408 675	710 795
Intérêts et frais bancaires	126 329	146 485
Intérêts sur les obligations découlant de contrats de location-acquisition	152 972	43 572
Salaires, avantages sociaux et commissions aux employés	1 202 189	2 395 433
Frais d'équipes	541 467	137 190
Déplacements	979 539	1 183 983
	14 950 248	16 857 035
Insuffisance des produits sur les charges	(41 336)\$	(178 610)\$

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby État non consolidé des flux de trésorerie

Pour l'exercice terminé le 31 décembre	2019	2018
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement		
Insuffisance des produits sur les charges	(41 336)\$	(178 610)\$
Éléments sans effet sur la trésorerie:		
Amortissement des immobilisations corporelles	393 004	420 069
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles	(93 903)	(93 903)
Perte (gain) sur change	331 268	(236 454)
Amortissement de l'incitatif à la location reporté	(13 831)	(13 831)
Revenu des organismes contrôlés dépassant les distributions reçues	(1 588 258)	(1 331 670)
Produits de désactualisation liées aux obligations découlant d'un contrat de location-acquisition	1 266	1 882
	<u>(1 011 790)</u>	<u>(1 432 517)</u>
Variations des éléments hors caisse du fonds de roulement:		
Débiteurs	(52 802)	347 326
Subventions à recevoir	121 876	(353 897)
Stocks	85 578	76 439
Frais payés d'avance	(18 668)	165 978
Créditeurs et frais courus	264 587	884 437
Frais reportés	(176 281)	(473 276)
Apports reportés	(746 246)	13 334
	<u>(1 533 746)</u>	<u>(772 176)</u>
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		
(Augmentation) diminution de l'encaisse - avec affectations	(30 099)	187 008
Acquisition de placement temporaires	(106 822)	(115 123)
Rachat de placements temporaires	115 123	170 792
Avances à des organismes contrôlés	(109 609)	-
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(37 504)	(57 968)
	<u>1 375 000</u>	<u>1 212 000</u>
	<u>1 206 089</u>	<u>1 396 709</u>
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		
Augmentation du découvert bancaire et marge de crédit	30 000	-
Produits sur le billet à payer à la ville de Langford	29 467	21 000
Remboursement d'obligations découlant des contrats de location-acquisition	(145 532)	(99 766)
Remboursement aux organismes contrôlés	(15 831)	(185 687)
	<u>(101 896)</u>	<u>(264 453)</u>
Autre activité		
(Perte) gain de change sur trésorerie libellée en monnaie étrangère	(126 747)	93 550
(Diminution) augmentation nette de l'encaisse	(556 300)	453 630
Encaisse, début de l'exercice	<u>764 095</u>	<u>310 465</u>
Encaisse, fin de l'exercice	<u>207 795 \$</u>	<u>764 095 \$</u>

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2019

1. Méthodes comptables

Statut et objectif de l'organisme	Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby est un organisme sans but lucratif constitué sans capital-actions en vertu de la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif. L'objectif de la Fédération est le développement et la promotion du sport de rugby. La Fédération est un organisme de bienfaisance enregistré au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu et à ce titre, elle est exonérée d'impôt et peut émettre des reçus aux fins de l'impôt aux donateurs.
Référentiel comptable	Les états financiers non consolidés ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.
Présentation d'organismes contrôlés	Canada International Sevens GP Ltd., Canada Men's International Sevens Limited Partnership et Canada Women's International Sevens Limited Partnership sont des entités à but lucratif contrôlées par la Fédération. Ces entités ne sont pas consolidées dans ces états financiers non consolidés. La Fédération inscrit sa participation dans les organismes contrôlés en utilisant la méthode de mise en équivalence. L'investissement est initialement inscrit au coût et est ajusté par la suite pour inclure la quote-part de la Fédération des produits et pertes des organismes contrôlés selon la méthode de consolidation. L'information relative aux organismes contrôlés est présentée à la Note 16.
Utilisation d'estimations	La préparation des états financiers non consolidés exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour l'exercice visé. Les principales estimations portent sur la valeur nette de réalisation des stocks, la durée de vie utile des immobilisations corporelles et des immobilisations corporelles louées et les frais courus et les réclamations d'assurance à payer incluses dans les créditeurs et charges à payer.
Comptabilisation des produits	<p>La Fédération applique la méthode du report pour comptabiliser le financement externe. Les produits affectés, qui comprennent les apports, les dons et les collectes de fonds pour fins spécifiques sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées.</p> <p>Les produits non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que leur réception est raisonnablement assurée.</p>

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2019

1. Méthodes comptables (suite)

Comptabilisation des produits (suite)	<p>Les apports affectés à l'achat d'immobilisations corporelles sont reportés et amortis selon la même base que les immobilisations corporelles associées.</p> <p>L'assurance nationale et l'enregistrement national sont constatés à titre de produits au prorata dans l'exercice auquel ils se rapportent.</p> <p>Les événements internationaux, les compétitions domestiques, les commandites et les autres produits sont constatés lorsque l'événement a lieu.</p> <p>Les produits de ventes de marchandises sont constatés à titre de produits lorsqu'elles sont livrées et que la collection est raisonnablement assurée.</p> <p>Les produits d'équipes nationales comprennent du financement externe, de l'enregistrement national, des commandites, d'autres produits et des dons. Ces montants sont constatés comme produits conformément aux méthodes respectives.</p>
Stocks	<p>Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation. Le coût est établi selon la méthode du premier entré, premier sorti.</p>
Instruments financiers	<p><u>Évaluation initiale et ultérieure</u></p> <p>La Fédération évalue initialement ses actifs et passifs financiers à la juste valeur. Elle ne dispose d'aucun instrument financier devant être comptabilisé à la juste valeur et, par conséquent, elle évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement.</p> <p><u>Dépréciation</u></p> <p>Les actifs financiers évalués au coût après amortissement sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications d'une possible dépréciation.</p> <p><u>Coûts de transaction</u></p> <p>Les coûts de transaction relatifs à des instruments financiers évalués ultérieurement au coût après amortissement sont comptabilisés au coût initial de l'actif ou du passif financier et comptabilisés aux résultats sur la durée de l'instrument selon la méthode de l'amortissement linéaire.</p>

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2019

1. Méthodes comptables (suite)

Immobilisations corporelles	<p>Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût et sont amorties en fonction de leur durée de vie utile respective selon les méthodes et les taux ou durées indiqués ci-dessous:</p> <table><tr><td>Immeuble</td><td>amortissement linéaire sur 40 ans</td></tr><tr><td>Ordinateurs</td><td>30% amortissement dégressif</td></tr><tr><td>Apport en nature d'équipement de rugby</td><td>20% amortissement dégressif</td></tr><tr><td>Équipement loué</td><td>20% amortissement dégressif</td></tr><tr><td>Équipement de bureau</td><td>20% amortissement dégressif</td></tr><tr><td>Mobilier de bureau</td><td>20% amortissement dégressif</td></tr><tr><td>Logiciels</td><td>30% amortissement dégressif</td></tr><tr><td>Logiciel loué</td><td>20% amortissement dégressif</td></tr><tr><td>Améliorations locatives</td><td>amortissement linéaire sur la durée du bail</td></tr></table>	Immeuble	amortissement linéaire sur 40 ans	Ordinateurs	30% amortissement dégressif	Apport en nature d'équipement de rugby	20% amortissement dégressif	Équipement loué	20% amortissement dégressif	Équipement de bureau	20% amortissement dégressif	Mobilier de bureau	20% amortissement dégressif	Logiciels	30% amortissement dégressif	Logiciel loué	20% amortissement dégressif	Améliorations locatives	amortissement linéaire sur la durée du bail
Immeuble	amortissement linéaire sur 40 ans																		
Ordinateurs	30% amortissement dégressif																		
Apport en nature d'équipement de rugby	20% amortissement dégressif																		
Équipement loué	20% amortissement dégressif																		
Équipement de bureau	20% amortissement dégressif																		
Mobilier de bureau	20% amortissement dégressif																		
Logiciels	30% amortissement dégressif																		
Logiciel loué	20% amortissement dégressif																		
Améliorations locatives	amortissement linéaire sur la durée du bail																		
Apports reçus sous forme de biens et services	<p>Les apports de biens et de services qui sont utilisés dans le cadre du fonctionnement courant de la Fédération et qui auraient dû autrement être achetés par la Fédération sont comptabilisés à leur juste valeur à la date de l'apport. Un montant correspondant de produits est enregistré sur la même base que la charge est constatée.</p>																		
Incitatif à la location reporté	<p>L'incitatif à la location, qui est constaté comme autres produits est reporté et amorti sur la durée du bail.</p>																		
Conversion des opérations et éléments libellés en monnaies étrangères	<p>La Fédération utilise la méthode temporelle pour la conversion de ses comptes exprimés en monnaies étrangères. Les éléments d'actif et de passif monétaires sont convertis au cours du change à la date de clôture. Les autres éléments d'actif et de passif, les produits et les charges sont convertis au cours du change en vigueur à la date de l'opération. Les gains et les pertes de change sont inclus dans l'état non consolidés des résultats.</p>																		
Contrats de location	<p>Les contrats de location sont classés soit comme contrat de location-acquisition, soit comme contrat de location-exploitation. Un contrat qui transfère, aux termes d'un bail, pratiquement tous les avantages et les risques inhérents à la propriété du bien loué est classé comme un contrat de location-acquisition. À la création d'un contrat de location-acquisition, l'actif et l'obligation sont comptabilisés au moindre de la valeur actualisée des paiements minimums exigibles et de la juste valeur du bien loué au début du contrat. Les actifs sont amortis en vertu du contrat de location-acquisition selon la méthode linéaire sur la durée du bail, soit la durée de vie estimative des actifs. Les autres contrats de location sont comptabilisés comme contrats de location-exploitation en vertu desquels les paiements du loyer sont passés en charge selon la méthode linéaire.</p>																		

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2019

2. Continuité d'exploitation

Les présents états financiers non consolidés ont été préparés à partir des principes comptables qui s'appliquent à un organisme en exploitation, qui supposent que la Fédération pourra poursuivre ses activités dans un avenir prévisible et réaliser ses actifs et s'acquitter de ses obligations dans le cours normal de ses activités. Si l'hypothèse de continuité d'exploitation n'était pas appropriée pour ces états financiers non consolidés, des ajustements seraient alors nécessaires à la valeur comptable des actifs et des passifs.

La Fédération a enregistré une insuffisance de produits sur les charges de 41 336\$ et a un déficit de fonds de roulement et d'actif net au 31 décembre 2019 de 3 263 845\$ et 1 077 468\$, respectivement. Les résultats d'exploitation préliminaires pour l'exercice terminant le 31 décembre 2020 indiquent une nouvelle insuffisance des produits par rapport aux charges. Par conséquent, il a une incertitude significative susceptible de jeter un doute important sur la capacité de la Fédération à poursuivre son exploitation

Avant les événements décrits à la note 15 concernant COVID-19, la direction avait prévu des flux de trésorerie nets positifs pour la Fédération pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2020 d'environ 250 000 \$. L'incertitude causée par les événements décrits à la note 15 devrait avoir un impact significatif sur le budget et les flux de trésorerie de la Fédération. La direction et le conseil ont commencé à planifier des réductions d'opérations, d'événements et d'activités afin de réduire davantage les charges si diverses sources de produits décrits à la note 15 étaient réduits ou éliminés en raison de la COVID-19. La direction a également préparé des projections de flux de trésorerie jusqu'au 31 mars 2021.

Afin de continuer l'exploitation, la Fédération a besoin de réduire significativement ses dépenses de fonctionnement et d'obtenir un financement supplémentaire de ses deux principaux bailleurs de fonds externes. Ensemble, les bailleurs de fonds ont accepté de fournir un financement supplémentaire de 1 200 000 \$ pour 2020.

3. Débiteurs

	2019	2018
Clients	606 334 \$	921 093 \$
Clients - organismes sous contrôle commun	27 510	6 149
Taxes de vente à recevoir	211 000	-
Provision pour mauvaises créances	(18 448)	-
	<u>826 396 \$</u>	<u>927 242 \$</u>

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2019

4. Placements temporaires

Les placements à court terme comprennent deux certificats de placement garanti non remboursables détenus dans une banque à charte avec des taux d'intérêt effectifs de 1,78% et 1,20% et échéant en décembre 2020. Ils sont détenus en garantie du découvert bancaire de la Fédération.

5. Stocks

	2019	2018
Marchandises au détail et équipement de rugby	157 783 \$	241 227 \$
Apport en nature de trouses	22 135	24 269
	179 918 \$	265 496 \$

Le montant des stocks comptabilisés en charges au cours de l'exercice est de 950 281 \$ (2018 - 1 342 751 \$). Cette charge a été comptabilisée comme coût des ventes, charges de l'équipe nationale et de l'équipe dans l'état des résultats non consolidé.

6. Immobilisations corporelles et immobilisations corporelles louées

	2019		2018	
	Coût	Amortissement cumulé	Coût	Amortissement cumulé
Non-affecté				
Ordinateurs	255 605 \$	196 980 \$	218 099 \$	171 855 \$
Apport en nature d'équipement de rugby	254 245	167 513	254 245	145 829
Équipement loué	593,339	222,458	593,339	129,738
Équipement de bureau	94 550	60 048	94 550	51 422
Mobilier de bureau	154 538	132 809	154 538	127 377
Logiciels	232 490	176 266	232 490	152 170
Logiciel loué	56 271	43 557	56 271	38 108
Améliorations locatives	240 882	183 408	240 882	159 319
Centre nationale de formation				
Terrain	496 000	-	496 000	-
Immeuble	7 431 391	371 570	7 431 391	185 785
	9 809 311 \$	1 554 609 \$	9 771 805 \$	1 161 603 \$
Valeur comptable nette		8 254 702 \$		8 610 202 \$

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2019

7. Découvert bancaire et marge de crédit

La Fédération a deux marges de crédit opérationnelles autorisées de 150 000 \$ et 165 000 \$ qui sont remboursables sur demande et portent intérêt au taux préférentiel de la banque plus 2,75% et 1% respectivement, calculé et payé mensuellement. Ces emprunts possèdent une convention de sécurité générale sur la totalité des actifs et sont garantis par les placements temporaires divulgués dans la Note 4. Au 31 décembre 2019, la Fédération avait un solde inutilisé de 285 000 \$ sous les deux facilités de crédit.

8. Crédoiteurs et frais courus

Le poste crédoiteurs et frais courus comprend des sommes à remettre à l'État de 29 607 \$ (2018 - 8 830 \$). Les crédoiteurs et frais courus comprennent également un montant à payer au fonds d'héritage des joueurs d'un montant de 440 411 \$ (2018 - 194 404 \$).

9. Obligations découlant de contrats de location-acquisition

	2019	2018
Banque Royale du Canada, 5,34 %, échéant en décembre 2022, remboursable par versements mensuels de 10 320 \$, capital et intérêts.	345 515 \$	450 147 \$
Ville de Langford, 5,20 %, échéant en décembre 2033, remboursable par versements mensuels de 8 333 \$, capital et intérêts et un option d'achat de 1 000 000 \$ à échéance.	1 461 467	1 501 101
	1 806 982	1 951 248
Moins: Tranche échéant à moins d'un an	136 142	128 407
	<u>1 670 840 \$</u>	<u>1 822 841 \$</u>

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2019

9. Obligations découlant de contrats de location-acquisition (suite)

Les paiements minimums exigibles au cours des prochains exercices en vertu des contrats de location-acquisition s'établissent comme suit :

2020	223 836 \$
2021	223 836
2022	223 836
2023	99 996
2024	99 996
Après 2024	999 960
	<hr/>
	1 871 460
Moins : intérêts inclus dans les paiements minimums	64 478
	<hr/>
	1 806 982 \$
	<hr/>

En 2017, la Fédération a conclu une entente avec la ville de Langford pour la construction et la location du Centre national de formation.

Selon l'entente, la ville a construit le centre sur un terrain qui lui appartient. Le coût de construction du centre, y compris la juste valeur du terrain, a totalisé 7 927 391 \$, dont 591 923 \$ qui ont été engagés en 2018. Le contrat de location est d'une durée de 15 ans à compter de janvier 2018. Pendant la durée du bail, des paiements mensuels de 8 333 \$ seront fait à la ville. À la fin du bail, la Fédération a la possibilité d'acquérir le terrain et l'immeuble pour un paiement final de 1 000 000 \$. Étant donné qu'il s'agit d'une option d'achat à prix de faveur, le contrat de location est comptabilisé comme un contrat de location-acquisition.

La fédération a financé le centre de la façon suivante:

- Un apport de 2 935 250 \$ de l'Agence du développement économique du Canada;
- Un apport de 1 111 095 \$ de la ville de Langford;
- Un prêt remboursable de 1 000 000 \$ de la ville de Langford;
- Des paiements annuels de location de 100 000 \$ à la ville de Langford jusqu'en 2033;
- Des paiements de 789 094 \$ de la Fédération;
- Des paiements de construction de 591 923 \$ payable à la ville de Langford

Le prêt payable à la ville a une première échéance prorogée le 31 août 2021. Dans l'éventualité où le prêt n'est pas remboursé à la première échéance prorogée, la date d'échéance sera prolongée jusqu'au 31 août 2022. L'intérêt sur tout principal en cours et les intérêts s'accroissent à un taux de 7,1% entre le 1er janvier 2019 et le 31 août 2021 et de 12,1% entre le 31 août 2021 et le 31 août 2022.

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2019

10. Apports et frais reportés

Les apports et frais reportés représentent des fonds payables dans l'exercice courant destinés à couvrir des charges de fonctionnement de l'exercice subséquent. Le solde en fin d'exercice se compose comme suit:

	2019	2018
Frais reportés		
Inscriptions et assurances des joueurs	796 886 \$	634 500 \$
Commandites	61 000	399 667
	857 886 \$	1 034 167 \$

	2018	Reçus au cours de l'exercice	Constatés aux produits au cours de l'exercice	2019
Apports reportés				
Sport Canada	687 649 \$	1 742 891 \$	(2 430 540)\$	-
World Rugby Limited	-	2 267 763	(1 957 256)	310 507
Autres apports	38,750	418 300	(336 604)	120 446
Dons affectés	875,027	20 000	(470 800)	424 227
	1 601 426 \$	4 448 954 \$	(5 195 200)\$	855 180 \$

11. Apports reportés afférents aux immobilisations corporelles louées

Les apports reportés afférents aux immobilisations corporelles représentent des apports reçus sous forme d'immobilisations corporelles et des apports affectés ayant servi à l'acquisition de l'un des bâtiments. Les variations survenues dans le solde des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles sont les suivantes :

	2019	2018
Solde, au début de l'exercice	3 662 236 \$	3 747 999 \$
Plus: apports reçus au cours de l'exercice	-	8 140
Moins: montants amortis dans les résultats	(93 903)	(93 903)
Solde, à la fin de l'exercice	3 568 333 \$	3 662 236 \$

Les dons afférents à la campagne de financement n'ayant pas été dépensés d'une valeur de 72 081 \$ (2018 - 41 982 \$) ont été enregistrés dans le compte d'encaisse avec affectations sur l'état non consolidé de la situation financière.

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2019

12. Incitatif à la location reporté

Selon les termes du bail pour les locaux de Toronto conclu en 2011 et modifié en 2014, la Fédération a reçu un mois de loyer gratuit ainsi qu'une indemnité pour des améliorations locatives. Les montants qui auraient autrement dû être payés ont été comptabilisés comme passif reporté et sont amortis au montant de 13 831 \$ (2018 - 13 831 \$) sur la durée du bail de 10 ans comme autres produits.

13. Engagements contractuels

En plus des obligations de contrats de location-acquisition décrites à la note 9, la Fédération a deux contrats de location pour ses locaux, soit de 12 437\$ et 8 500\$ par mois, se terminant en septembre 2024 et juin 2020 respectivement. La Fédération a également des contrats de location-exploitation pour divers équipements de bureau qui expirent en février 2021. Les loyers minimaux futurs sont les suivants:

2020	205 119 \$
2021	153 199 \$
2022	155 862 \$
2023	156 058 \$
2024	117 544 \$
Après 2024	<u>6 000 \$</u>
	<u>793 782 \$</u>

En 2019, la Fédération a sous-loué un des locaux pour des paiements de location annuels de 120 080 \$ jusqu'en mai 2021, augmentant à 122 784 \$ de juin 2021 au mai 2023, augmentant à 128 193 \$ de juin 2023 à septembre 2024.

La Fédération a également conclu un accord de fourniture de kits techniques et de marchandises expirant le 31 décembre 2029, ce qui exige que la Fédération dépense un minimum annuel montant de 325 000 \$ pour l'achat de marchandises et d'autres fournitures à partir de 2022. Si la Fédération ne remplit pas son obligation de dépenses minimales, alors 50% de la différence entre le montant acheté et l'obligation minimale est dû au fournisseur.

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2019

14. Éventualités

Rugby Canada est un des défendeurs à des poursuites judiciaires relatives aux accidents survenus aux participants lors de matchs de rugby. Les plaintes ont été déposées contre la police d'assurance de la Fédération et chaque incident est d'un montant inférieur à la couverture d'événement individuel sous la police d'assurance. La direction ne peut estimer la probabilité de l'obligation au titre de chaque demande, mais est confiante que tout règlement résultant sera couvert selon les termes de la couverture d'assurance en place pour la Fédération. La franchise de la Fédération pour ces demandes d'indemnisation sous la police d'assurance est de 50 000 \$ par demande jusqu'à un maximum de 200 000 \$ par année. Lorsque le maximum est atteint, la franchise diminue à 25 000 \$ par demande. Le montant estimé de franchises à payer au 31 décembre 2019 de 148 534 \$ (2018 - 250 000 \$) est enregistré dans les crédettes et frais courus. Toute différence entre le règlement réel ou le paiement de la réclamation et le montant enregistré ne devrait pas être significative et sera comptabilisée comme un gain ou une perte au cours de la période où elle sera connue.

15. Événement postérieur à la date du bilan

Après la fin de l'année, l'impact de COVID-19 au Canada et sur l'économie mondiale a augmenté de façon significative. En raison de la pandémie et des risques sanitaires associés au virus, la saison de rugby 2020 a été mise en suspens pour une période de trois mois et a résulté en un impact important sur les opérations de la Fédération.

Cela aura un impact significatif sur les revenus de la Fédération, y compris les subventions, adhésion, concours national, dons, collecte de fonds, événement international, vente de marchandise et revenus de commandites. Les subventions de Sport Canada et World Rugby Limited ont été modifiés pour remettre en état un soutien supplémentaire à la Fédération pour l'exercice 2020 tel que mentionné à la note 2.

De plus, si l'impact de COVID-19 se poursuit, il pourrait y avoir d'autres effets sur la Fédération, ses bailleurs de fonds, membres, employés, fournisseurs, donateurs et commanditaires qui pourraient avoir un impact sur le calendrier et les montants des recettes générées, la capacité de la Fédération à mener les opérations et les événements hôtes, y compris les tournois Sevens gérés par la Canada Men's International Sevens Limited Partnership et Canada Women's International Sevens Limited Partnership, qui sont une source importante de revenus pour la Fédération. En ce moment, l'impact potentiel total de COVID-19 sur la Fédération n'est pas connu.

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2019

16. Placements dans des organismes contrôlés et à recevoir/dû à des organismes contrôlés

Canada International Sevens GP Ltd. ("CISGP"), qui est le partenaire général de Canada Men's International Sevens Limited Partnership et de Canada Women's International Sevens Limited Partnership, a été constitué en vertu des lois de la province d'Alberta le 20 février 2015.

CISGP est contrôlé par la Fédération étant donné que la Fédération détient 100% des actions ordinaires de catégorie "A", que la direction de la Fédération participe étroitement à l'élaboration des politiques de CISGP et qu'elle a la capacité d'influencer le contenu de ses politiques.

Canada Men's International Sevens Limited Partnership ("CMISLP") et Canada Women's International Sevens Limited Partnership ("CWISLP"), ont été créés pour gérer les activités du World Rugby Sevens Series et ont été constitués en vertu des lois de la province d'Alberta le 26 février 2015.

CMISLP et CWISLP sont contrôlées par la Fédération étant donné que la Fédération détient 100% des parts limitées et détient 100% des parts générales par l'intermédiaire de CISGP.

	2019	2018
Placements dans des organismes contrôlés		
Canada International Sevens GP Ltd.	1 \$	4 \$
Canada Men's International Sevens Limited Partnership	711 742	475 828
Canada Women's International Sevens Limited Partnership	(82 348)\$	(59 695)\$
	629 395 \$	416 137 \$
À recevoir d'organismes contrôlés		
Canada Women's International Sevens Limited Partnership	109 609 \$	- \$
Dû à des organismes contrôlés		
Canada Men's International Sevens Limited Partnership	- \$	2 604 \$
Canada Women's International Sevens Limited Partnership	20 108	33 335
	20 108 \$	35 939 \$

Les sommes à recevoir (dû à) des organismes contrôlés sont sans garantie, sans intérêts et sans modalité de remboursement spécifiée.

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby
Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2019

16. Placements dans des organismes contrôlés et à recevoir/dû à des organismes contrôlés
 (suite)

Les états financiers sommaires des organismes contrôlés sont les suivants.

	CISGP	CMILSP	CWILSP
30 juin 2019			
Actifs	1 \$	1 542 350 \$	483 598 \$
Passifs	-	830 603	565 950
Avoir des partenaires / actionnaires (déficit)	1 \$	711 747 \$	(82 352)\$
	CISGP	CMILSP	CWILSP
30 juin 2 018			
Actifs	4 \$	1 289 691 \$	520 668 \$
Passifs	-	813 859	580 365
Avoir des partenaires / actionnaires (déficit)	4 \$	475 832 \$	(59 697)\$

Les résultats des opérations sont les suivants:

	CISGP	CMISLP	CWISLP
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2019			
Produits	(3)\$	6 965 101 \$	857 261 \$
Charges	-	5 354 186	879 916
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(3)\$	1 610 915 \$	(22 655)\$
	CISGP	CMISLP	CWISLP
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2 018			
Produits	1 \$	6 868 125 \$	882 311 \$
Charges	-	5 478 060	920 412
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	1 \$	1 390 065 \$	(38 101)\$

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2019

16. Placements dans des organismes contrôlés et à recevoir/dû à des organismes contrôlés (suite)

Les flux de trésorerie sont les suivants:

	CISGP	CMISLP	CWISLP
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2019			
Activités de fonctionnement	- \$	1 352 351 \$	(2 601)\$
Activités d'investissement	-	(106 899)	-
Activités de financement	-	(1 163 060)	137 021
Flux de trésorerie net	- \$	82 392 \$	134 420 \$
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2 018			
Activités de fonctionnement	- \$	1 901 947 \$	(107 012)\$
Activités d'investissement	-	(264 601)	-
Activités de financement	-	(2 021 848)	108 563
Flux de trésorerie net	- \$	(384 502)\$	1 551 \$

Les investissements de la Fédération dans CISGP, CMISLP et CWISLP sont présentés dans ces états financiers non consolidés à l'aide des informations financières préparées au 30 juin 2019, couvrant l'année du 1er juillet 2018 au 30 juin 2019.

Étant donné que les exercices financiers de la Fédération et du CISGP, CMISLP et CWISLP ne sont pas coïncidents, les transactions financières importantes qui ont eu lieu pendant la période intermédiaire sont divulguées. Cependant, les résultats pour la période du 1er juillet au 31 décembre 2019 ne sont pas enregistrés dans ces états financiers non consolidés car ils ne sont pas significatifs pour les activités de la Fédération en raison des événements qui ont lieu en mars.

Au cours de l'année, la Fédération a engagé des coûts totaux de 488 067 \$ (2018 - 283 292 \$) et de 73 977 \$ (2018 - 158 101 \$) pour les salaires, les avantages sociaux et les autres dépenses au nom de Canada Men's et Canada Women's, respectivement, qui ont ensuite été remboursés. La Fédération a reçu des décaissements de 1 375 000\$ (2018 - 1 212 000 \$) de la part du Canada Men's, 0 \$ (2018 - 10 000 \$) de la part de Canada Women's et 5 000 \$ (2018 - 143 000 \$) pour des subventions et autres revenus reçus par le syndicat au nom des Canada Men's et Canada Women's, respectivement, qui ont ensuite été versés à l'organisation concernée. La Fédération a également reçu 169 000 \$ (2018 - 340 000 \$) pour des commandites d'événements de la part de Canada Men's et payé - \$ (2018 - 12 706 \$) à Canada Women's pour l'achat de billets. Ces revenus ont été éliminés de l'état des résultats non consolidé selon la méthode de consolidation de la comptabilisation de la part de la Fédération dans les résultats

Ces transactions se déroulent dans le cours normal des activités et sont évaluées à la valeur d'échange, qui est le montant de la contrepartie établie et acceptée par les parties liées.

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2019

17. État des flux de trésorerie

Les activités d'investissement et de financement qui n'entraînent pas de mouvements de trésorerie sont exclues de l'état des flux de trésorerie. Les opérations significatives sans effet sur la trésorerie au cours de l'exercice sont :

	2019	2018
Acquisition d'immobilisations corporelles	- \$	(659 698)\$
Diminution des charges de construction à payer	- \$	(451 397)\$
Augmentation des apports reportés	- \$	820 889 \$
Augmentation de déficit	- \$	290 206 \$

18. Instruments financiers

Risque de liquidité

La Fédération est exposée au risque de liquidité principalement en regard à son découvert bancaire et sa marge de crédit et de ses créditeurs et frais courus.

La Fédération gère son risque de liquidité en exerçant une surveillance constante des flux de trésorerie prévisionnels et réels, en détenant des actifs qui sont facilement convertibles en trésorerie et en gérant les échéances des passifs financiers.

Risque de crédit

La Fédération est exposée au risque de crédit lié aux débiteurs et subventions à recevoir. La plus grande partie des débiteurs de la Fédération proviennent de sources gouvernementales et des Fédérations provinciales. La Fédération s'efforce de faire en sorte de respecter tous les critères d'admissibilité afin de recevoir le financement correspondant. La Fédération consent du crédit à ses membres dans le cours normal de ses activités.

Risque de change

La Fédération réalise approximativement 13% de ses activités en monnaies étrangères. Par conséquent, certains éléments d'actif sont exposés aux fluctuations des devises. Au 31 décembre 2019, des soldes de l'encaisse, de débiteurs et de créditeurs de - £, 35 360 £ et 22 633 £ respectivement (2018 - 172,967 £, 221 675 £ et 37,838 £ respectivement) sont exprimés en livres sterling et convertis en dollars canadiens. Au 31 décembre 2019, des soldes d'encaisse, de débiteurs et de créditeurs de 24 984 \$, 19 023 \$ et 191 939 \$ respectivement (2018 - 27 003 \$, 107 688 \$ et 28 701 \$ respectivement) sont exprimés en dollars américains et convertis en dollars canadiens.

Après la fin de l'exercice, le risque sur les instruments financiers a augmenté en raison de la pandémie.

Canadian Rugby Union - Fédération canadienne de Rugby

Notes complémentaires aux états financiers non consolidés

31 décembre 2019

19. Actif net grevé d'affectation interne

Le conseil d'administration de la Fédération et les Fédérations provinciales de la Fédération ont mis en place un actif net grevé d'affectation interne pour garder des fonds en réserve pour des réclamations d'assurance potentielles qui dépasseraient la police d'assurance, soit des réclamations qui pourraient survenir dans le futur. Cet actif net a été établi sur la moitié du surplus du programme d'assurance avec les fédérations membres, à moins que les Fédérations provinciales n'en décident autrement à l'assemblée générale annuelle. Au 31 décembre 2019, l'encaisse de 17 251 \$ est affecter dans un compte bancaire distinct.

20. Chiffres comparatifs

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice courant.